

ESTUDIO DE IMPACTO DE LA MIGRACIÓN VENEZOLANA EN ARUBA: REALIDAD VS.POTENCIAL

Organización Internacional para las Migraciones de las Naciones Unidas
Cámara de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Venezolanos en el Exterior
Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional

Autores

David Licheri
Stephania Spitale
Collin Silupú
Paula Henao
Alejandra Cáceres
Santiago Rodríguez

Índice

Siglas y abreviaturas	4
Resumen Ejecutivo	6
Parte I: Antecedentes del estudio	9
1. Introducción	10
2. Metodología del Estudio	11
2.1 Levantamiento de información secundaria	12
2.2 Levantamiento de información primaria	13
2.3 Ejercicio de estimaciones de contribuciones potenciales	14
3. Contextualización de la migración venezolana en Aruba	15
3.1 Migración y Protección	16
3.2 Relaciones con Venezuela y cooperación internacional	17
3.3 Marco Legal Migratorio	18
3.4 Migración laboral	23
3.5 Migración, salud y seguridad social	25
Parte II: Mercado Laboral y Sectores Económicos clave en Aruba	27
4. Sectores Económicos Clave en Aruba.	28
4.1 Turismo	29
4.2 Inmobiliario y Construcción	30
Parte III: Aportes de la migración Venezolana en Aruba	32
5. Caracterización de la población migrante venezolana en Aruba	33
5.1 Perfil Sociodemográfico	33
5.2 Nivel educativo y Perfil Profesional	35
5.3 Situación Laboral	37
6. Inversión venezolana	40
7. Capital humano venezolano	41
Parte IV: Contribuciones potenciales de la población migrante irregular en Aruba	43
8. Niveles de Ingreso y tendencias de consumo	44
8.1 Consumo	44
8.2 Remesas	45
8.3 Bancarización	47
9. Contribuciones potenciales como efecto de regularización	48
Parte V: Consideraciones Finales	51
9. Recomendaciones y lecciones aprendidas	52
10. Conclusiones	54
Referencias	56

PRÓLOGO

Es para la Oficina del Enviado Especial para la Respuesta Regional a la Situación de Venezuela junto a la representación de la OIM Aruba, un inmenso placer haber apoyado gracias a la Agencia Internacional de Desarrollo Sueca (SIDA) y la Oficina de Población, Refugiados y Migrantes de Estados Unidos de Norteamérica (PRM), este estudio sobre el aporte de la migración venezolana en Aruba. Dicha investigación, fue llevada adelante por la Cámara de Empresarios Venezolanos en el Exterior (CAVEX) la cual venimos desarrollando diversos proyectos en la región, con el apoyo de la consultora Equilibrium.

El estudio, visibiliza el importante aporte de la migración venezolana en Aruba a través de inversiones, pago de servicios e impuestos y gastos generales. También el aporte de los y las profesionales en diferentes disciplinas que se suman al motor productivo del país además de la contribución en el ámbito cultural y gastronómico. La diversidad enriquece a una sociedad en su conjunto.

Este mismo estudio se ha desarrollado en 8 países de Latinoamérica y el Caribe con similares resultados reforzando un lema del que estamos convencidos: la migración es un motor de desarrollo para los países receptores.

Gracias a los grandes esfuerzos del Gobierno de Aruba y de la sociedad de acogida, miles de personas venezolanas han encontrado en la isla una nueva oportunidad y han respondido con esfuerzo y trabajo. Gracias a CAVEX, SIDA y PRM por hacer realidad este estudio que servirá para aportar información empírica sobre la importancia de las migraciones en las sociedades de acogida.

Diego Beltrand
Enviado Especial
para la Situación Regional de Venezuela
Organización Internacional para las
Migraciones

Sondra Alena Samanez Pacheco
Coordinadora de Proyectos
Organización Internacional para las
Migraciones – Misión Aruba

PRÓLOGO

E ta un inmenso placer pa e Oficina di e Enviado Special pa e Respuesta Regional ante e Situacion di Venezuela, huntu cu e oficina di IOM Aruba, pa apoya e Agencia Internacional di Desarrollo di Suecia (SIDA) y e Oficina di Poblacion, Refugiados y Migrantes di Merca, den e estudio aki over di e aporte di e migracion venezolano na Aruba. E investigacion aki a wordo hasi den conhunto cu e Camara di Comercio di Empresarios Venezolanos den Exterior (CAVEX), cu ta e organizacion cu cual nos a desaroya diverso proyecto den nos region, cu e apoyo di e consultora Equilibrium.

E estudio ta visibiliza e importante aporte di e migracion venezolano na Aruba a traves di diferente inversion, pago di servicio y belasting, como tambe gasto general. Di e mes un forma, e estudio ta visibiliza e aporte di e profesionalnan den diferente disciplina cu ta aporta na e motor productivo di e pais, como tambe den e ambito cultural y gastronomico. Diversidad ta enrikese un sociedad den su conhunto.

E mes un estudio a wordo desaroya na 8 pais na Latinoamerica y den Caribe, cu similar resultado. Esaki a reforza un lema den cual nos ta convenci: migracion ta un motor pa desaroyo pa e paisnan receptor.

Nos kier a jama danki na e gran esfuersonan di e Gobierno di Aruba y di e comunidad receptor, pa e miles di hende venezolano cu a hanja na e isla aki un oportunidad nobo, ante cua nan a responde cu esfuerso y trabou. Danki CAVEX, SIDA y PRM pa hasi e estudio aki, cu lo sirbi pa aporta informacion empirico over di e importancia di migracion na e comunidadnan receptor.

Diego Beltrand
Enviado Especial
para la Situación Regional de Venezuela
Organización Internacional para las
Migraciones

Sondra Alena Samanez Pacheco
Coordinadora de Proyectos
Organización Internacional para las
Migraciones – Misión Aruba

Siglas y abreviaturas

ACNUR	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
AEC	Asociación de Estados del Caribe
AGW	Calibre de alambre estadounidense (Por sus siglas en inglés)
AHATA	Asociación de Hoteles y Turismo de Aruba
ATA	Autoridad de Turismo de Aruba
AZV	Oficina General de Seguros de Salud
BM	Banco Mundial
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAVEX	Cámara de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Venezolanos en el Exterior
CCMA	Centro de Coordinación de Trata y Tráfico de Personas de Aruba (Por sus siglas en Neerlandés)
CDEMA	Agencia de Gestión de Emergencias por Desastres del Caribe
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CESCR	Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (CESCR, por sus siglas en inglés)
CMC	Consultas sobre Migración del Caribe
DAO	Departamento de Labor e investigación (Siglas en papiamento)
DIMAS	Departamento de Integración y Manejo de Extranjeros
DPL	Centro de Empleo del Departamento de Progreso Laboral
FMI	Fondo Monetario Internacional

FUPAD	Fundación Panamericana para el Desarrollo
GFMD	Foro Global sobre Migración y Desarrollo
GIFMM	Grupo Interagencial sobre Flujos Migratorios Mixtos
HIAS	Sociedad Hebrea de Ayuda al Inmigrante (Por sus siglas en inglés)
LTU	Ley de Admisión, Expulsión y Deportación
Nos Aruba 2025	Plan Estratégico Nacional Integrado 2010–2025 de Aruba
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONG	Organización No Gubernamental
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PEA	Población Económicamente Activa
PEI	Población Económicamente Inactiva
PEID	Pequeño Estado Insular en Desarrollo
PIB	Producto Interno Bruto
R4V	Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela (Por sus siglas en inglés)
SER	Consejo Social Económico
SBV	Banco de seguros sociales (Por sus siglas en Neerlandés)
SIDA	Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional (Por sus siglas en sueco)
Tarjeta ED	Tarjeta de embarque y desembarque

Resumen Ejecutivo

Para el 2023 se estima que hay un total de 7.710.887 millones de personas refugiadas y migrantes venezolanas en el mundo, de las cuales 6.527.064 se encuentran en América Latina y el Caribe (R4V 2023).

Es por esto, que La Organización Internacional para las Migraciones de las Naciones Unidas [OIM], la Cámara de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Venezolanos en el Exterior [CAVEX] y Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional [SIDA] consideran fundamental, comprender y caracterizar los movimientos migratorios mixtos que confluyen en el territorio del país

El objetivo final de este estudio es, por tanto, medir las contribuciones que tiene la migración venezolana en la economía de Aruba, y también evaluar el potencial impacto que tendría el desarrollo de este capital humano al implementar políticas que mitiguen las barreras existentes para la inserción de la población migrante y refugiada venezolana en la economía arubiana.

Para ello se ha llevado a cabo un levantamiento de información mixto -cuantitativo y cualitativo. Este consistió principalmente en la revisión de fuentes primarias y secundarias y de datos administrativos sobre el contexto económico local. Además de esto, hubo un proceso de levantamiento de 146 encuestas donde se tomó en cuenta a la población irregular migrante venezolana residiendo en Aruba, para proporcionar visibilidad sobre quiénes son, sus ocupaciones y otras características relevantes. Sin embargo, para caracterizar a la totalidad de la población migrante, se utilizó la encuesta Skills Profile, la cual contó con una muestra de 556 encuestas. Por otro lado, se realizaron 05 entrevistas a expertos y actores claves del entorno para profundizar en el análisis contextual de desarrollo tanto social como económico y sobre factores de integración.

Este informe tiene su base en que las personas migrantes venezolanas en esta situación migratoria irregular carecen de acceso a empleo legal, enfrentan riesgos de detención y deportación por parte del Gobierno de Aruba y se encuentran excluidos de programas sociales públicos. Además, enfrentan dificultades para acceder a servicios críticos como atención médica, empleo formal y educación, debido a barreras administrativas, falta de documentación y costos asociados. La falta de vías legales de residencia y recursos se ve agravada por la presencia de redes delictivas en la región, lo que incrementa la vulnerabilidad de esta población. De allí, que evaluar el impacto potencial sea fundamental, sobre la idea del aprovechamiento de este capital humano que, además,

resalta por concentrarse en edades productivas y tener altos niveles de cualificación.

Metodología

1. Recopilación y revisión exhaustiva de literatura y datos administrativos, acompañado de consultas a actores clave.
2. Aproximación a la caracterización de la población migrante venezolana (Aruba Skills Profile - OIM 2022) y aproximación a niveles de ingreso y tendencias de consumo de la población irregular (encuesta Equilibrium SDC).
3. Identificación de barreras de inserción validadas mediante entrevistas a actores relevantes.
4. Triangulación de información para resaltar las contribuciones y el beneficio potencial de la integración socioeconómica de la migración venezolana en sectores económicos clave de Aruba.

Principales Resultados

La caracterización general de la población migrante venezolana en Aruba (IOM 2022) muestra que la mayoría se encuentra en edad laboral productiva, de los cuales 56% posee un trabajo temporal, 18% un empleo fijo y 17% se encuentra desempleada pero activamente buscando un empleo. Además, 68% manifiesta tener la voluntad de mejorar sus habilidades lingüísticas, y 28% tiene un nivel avanzado de papiamento, y un 36% y 26% poseen niveles intermedios y básicos respectivamente. En cuanto a integración sociolaboral, 45% desea iniciar un emprendimiento o empresa, y 63% manifiesta estar activamente buscando nuevas oportunidades. Además, muestra tener altos niveles en habilidades blandas como trabajo en equipo, diseminación de conocimientos y uso de aparatos tecnológicos como smartphones y tablets; habilidades útiles para insertarse en las áreas económicas que necesitan mano de obra en Aruba, como el Sector Turismo.

Las tendencias arrojadas por la encuesta realizada por Equilibrium SDC a su vez muestran que la población migrante y refugiada venezolana que aún se encuentra irregular en Aruba también se caracteriza por encontrarse en edad laboral productiva¹. Mediante el ejercicio realizado en este estudio, **el capital humano venezolano irregular en la isla presenta un potencial de contribución de US\$12 millones si pasan por un proceso de regularización.**

Además de este potencial laboral, la migración venezolana a Aruba ha representado una inversión directa de capitales en sectores de desarrollo inmobiliario, hotelería y turismo

¹En base a la encuesta realizada por Equilibrium SDC (n=146), donde 43% de los encuestados se encuentra entre 36 y 45 años y 25% entre 26 y 35 años.

y medicina que **se estima en alrededor de US\$1,100 millones y además existen más de 3.000 empresas consolidadas con socios venezolanos al año 2023**. Estas inversiones y empresas, a su vez, además de ofrecer empleos directos e indirectos, han desarrollado mercados que abastecen la demanda tanto local como internacional en el país y han desarrollado capacidades, servicios y tecnologías no vistas anteriormente en el país.

Es por estas razones, y gracias a los datos relevados, que **se puede considerar como positivo el impacto económico de la migración venezolana en Aruba**. Por lo tanto, el otorgar oportunidades a la población migrante implica mayores posibilidades de desarrollo y crecimiento.

Para esto, es necesario reconocer la relevancia que tiene la regularización migratoria y es clave mitigar barreras existentes para la integración y generar oportunidades para la inclusión laboral formal, el emprendimiento y la inversión, el reconocimiento de habilidades y competencias, entre otras. En este sentido, es necesaria la participación de la sociedad civil y otros actores clave del sector público y privado en los procesos de integración socioeconómica para aprovechar el potencial que ya existe en Aruba.

PARTE I:

**ANTECEDENTES
DEL ESTUDIO**

1. Introducción

El objetivo del presente estudio es medir el impacto actual que tiene la migración venezolana en la economía de Aruba y, consecuentemente, su impacto potencial si se aprovechara el capital humano al implementar políticas que mitiguen las barreras existentes para la inserción de la población migrante y refugiada venezolana en la economía arubiana.

El proceso de levantamiento de información fue de metodologías mixtas. Consistió principalmente en la revisión de fuentes primarias y secundarias y datos administrativos; además del diseño, prueba e implementación de instrumentos cuantitativos (encuestas) aplicados a la población migrante venezolana irregular mayor de edad viviendo en Aruba; e instrumentos cualitativos (entrevistas) aplicados a actores clave

Dentro de la población objetivo de estudio se tomó en cuenta a toda la población irregular migrante venezolana residiendo en Aruba, considerando cualquier temporalidad de residencia en el país². Esto debido a que se carece de información disponible para este grupo, por lo que se busca proporcionar visibilidad sobre quiénes son, sus ocupaciones y otras características relevantes. En este sentido, se dividió a este grupo en dos categorías: Población Económicamente Inactiva [PEI], entre ellos estudiantes y jubilados que son consumidores y demandantes de servicios, y Población Económicamente Activa [PEA], entre ellos empleados/asalariados (calificados y no calificados), el grupo de generadores de empleo (empleadores y empresarios) y autoempleados/independientes (emprendedores informales, emprendedores formales).

En la siguiente sección se abordará la metodología empleada para la realización de este estudio que pretende demostrar la potencialidad del impacto de una integración efectiva de poblaciones migrantes en la economía y sociedad de Aruba. En particular, se evidenciará el impacto que tiene la migración venezolana en Aruba y cómo aprovechar este potencial puede traducirse en impactos fiscales, económicos y sociales positivos para el país de acogida.

² La muestra tuvo un espectro de más de 8 años de residencia hasta la actualidad.

2. Metodología del Estudio

Para llevar a cabo este estudio fue necesaria la recopilación de datos primarios con un enfoque mixto -cualitativo y cuantitativo-, como también una revisión exhaustiva sobre el contexto económico local. Para esto, se tomaron tanto en cuenta 3 fuentes principalmente:

- Datos administrativos disponibles en línea y, en su defecto, solicitados directamente a instituciones públicas mediante correo electrónico y contacto telefónico.
- Aruba Skills Profile (IOM 2022)
- Encuesta realizada por Equilibrium SDC en el marco de la consultoría

Primeramente, mediante el proceso de consulta a actores clave, como también de revisión de fuentes de literatura, se determinaron los sectores donde mayormente podrían contribuir las poblaciones migrantes, en especial la venezolana, para responder al mismo tiempo con las brechas del mercado laboral, necesidades y potencialidades de desarrollo en Aruba.

La segunda parte del estudio se enfocó en producir una aproximación de las tendencias características de la población migrante venezolana que vive en Aruba para poder visualizar la complementariedad de las capacidades de migrantes venezolanos y venezolanas en Aruba. Para la caracterización de la totalidad de la población migrante venezolana en Aruba se utilizó la encuesta realizada por IOM - Aruba Skills Profile del 2022: : sexo, grupos etarios, nivel educativo y empleo. Por otro lado, para caracterizar a la población migrante irregular en términos de nivel de ingreso, consumo, inversión y documentación se utilizó la encuesta realizada por Equilibrium SDC, la cual es un ejercicio estadístico no probabilístico con un muestreo de bola de nieve³.

Cabe resaltar que para la encuesta de Equilibrium SDC se implementó un balance estadístico de ajuste de los valores por género. Puntualmente, se aplicó un factor de corrección para adecuar los indicadores, ya que, debido al proceso natural de recolección y selección de muestra, las mujeres son más accesibles en los procesos de levantamiento de datos que los hombres. El factor de corrección de continuidad es el ajuste de media unidad de medida para mejorar la exactitud cuando a una distribución discreta se le aplica una distribución continua. Para este caso, se usó como la variable sexo como factor de corrección.

³Cabe aclarar que se reconoce la existencia de potenciales sesgos en las respuestas debido a la autoselección en las redes de participantes de la encuesta.

De forma complementaria, para propósito del estudio, se asumió un escenario hipotético en el que 5.000 venezolanos en situación irregular lograron regularizarse. Esta suposición estratégica permitió llevar a cabo ejercicios detallados para calcular la contribución potencial de esta población a la economía de Aruba. Al considerar este escenario, se abordó de manera integral la posible influencia de la regularización en aspectos de recaudación fiscal, tanto aportes directos como indirectos.

A lo largo del análisis se identificaron las barreras de inserción que tiene la población migrante al momento de ejercer su profesión, como emprender en negocios formales, acceder a documentos migratorios, emplearse de manera formal y emplear a otros extranjeros de manera formal. Se evaluaron también políticas gubernamentales, buenas prácticas en el sector privado, así como iniciativas originadas desde la sociedad civil a nivel local y nacional que estén abordando dichas problemáticas. Se validó la información relevada mediante entrevistas a actores relevantes y la población objetivo.

Una mayor desagregación de la metodología mencionada se incluye a continuación:

2.1 Levantamiento de información secundaria

Se realizó una recopilación y procesamiento de información secundaria, así como una revisión de la literatura existente. Esta etapa permitió comprender el contexto actual en el que se desenvuelve la población objetivo con el fin de complementar las encuestas realizadas a la población migrante irregular. Adicionalmente, este proceso permitió identificar el estado del arte en la respectiva temática, cerrar brechas informativas respecto a estudios con temáticas similares y evitar duplicar información ya recolectada por otras organizaciones. La data recopilada también sirvió como insumo para la construcción de los instrumentos de levantamiento de información tanto cuantitativos como cualitativos y los productos respectivos de este estudio.

Siguiendo dicha línea, la información giró en torno a migración venezolana y mercado laboral en Aruba; programas e iniciativas existentes en esta línea, para mapear a los actores claves que hacen vida en estos procesos; normativas y resoluciones actuales vinculadas a empleabilidad e inserción laboral de población migrante; así como, formalización de la población objetivo, teniendo como foco central a trabajadores independientes, dependientes, empleadores y emprendedores venezolanos en Aruba. Se detallan a continuación algunas de las fuentes utilizadas durante el estudio:

- Datos, reportes y plataformas digitales del Gobierno de Aruba y Censos Nacionales.
- Reportes de situación de la plataforma R4V.

- Solicitudes de información a distintas oficinas de gobierno y entidades, tales como: Aruba Chamber of Commerce & Industry, Aruba Educational Department, entre otros.
- Estudios de cooperación internacional de OIM y HIAS y otros como “Sobre las contribuciones de la migración al desarrollo sostenible” (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL] 2022) y “Aruba Skills Profile” (IOM 2022)

2.2 Levantamiento de información primaria

• Levantamiento de información primaria de carácter cuantitativo

A manera de conseguir información primaria para caracterizar las tendencias de consumo, gastos, empleo, bancarización, entre otros, de la población migrante irregular, se implementó una encuesta a partir del diseño de un cuestionario digital con respuestas de selección simple y múltiple. Así, la muestra alcanzada fue de 146 personas. Se encuestó a hombres y mujeres migrantes de nacionalidad venezolana, irregulares, mayores de edad que viven en Aruba.

En ese sentido, se compartió el cuestionario a través de diversos canales y colaboradores como OIM y CAVEX y se les pidió que identifiquen a otros participantes que deberían estar en el estudio para compartir con ellos el cuestionario digital, además de hacer difusión de la encuesta por medios digitales.

A continuación, se presenta una tabla con la distribución territorial de la población migrante venezolana por provincias a partir de la encuesta realizada por Equilibrium:

Tabla 1. Distribución Geográfica de la muestra de las encuestas

Provincia	Distribución de la muestra de la encuesta Equilibrium SDC
Norte (Noord) / Tanki Leendert	27,0%
Oranjestad Oeste (West)	25,4%
Oranjestad Este (Oost)	23,1%
Santa Cruz	11,2%
Paradera	4,9%
San Nicolás Norte (Noord)	3,9%
Savaneta	2,9%
San Nicolás Sur (Zuid)	1,5%

Total**100,0%**

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

● Levantamiento de información primaria de carácter cualitativo

Se obtuvo información primaria cualitativa con el objetivo de profundizar en los hallazgos de las encuestas de la población objetivo y para acceder a información, opiniones y análisis de otros actores relevantes sobre el impacto de la inversión extranjera en Aruba. En este sentido, se llevaron a cabo entrevistas a actores claves del sector privado y sociedad civil.

Se realizaron 05 entrevistas semiestructuradas a actores clave de presencia de más de una década en distintos ámbitos:

- un empresario del sector de desarrollo turístico,
- un empresario de inversiones y mercado inmobiliarias,
- una profesional e inversionista del sector salud
- un actor clave de un organismo de cooperación internacional.
- un actor de gobierno.

2.3 Ejercicio de estimaciones de contribuciones potenciales

El levantamiento de encuestas a la población migrante venezolana irregular en Aruba, fue base para la realización de estimaciones de contribuciones potenciales en la economía arubiana. A través de este minucioso ejercicio, se busca plasmar el impacto potencial fiscal que podría derivarse de la regularización de 5000 migrantes venezolanos en situación irregular, teniendo en cuenta los siguientes supuestos: .

- La tasa de desempleo del 2022 en Aruba fue de 5,45% (CBS 2024a), sin embargo, dada la mayor complejidad por parte de los migrantes en encontrar trabajo a comparación de los nacionales, se agregó un punto porcentual, por lo que la tasa tomada es de 6,45%.
- Según los datos del Censo Nacional de Aruba del 2020 (CBS 2024b), la población venezolana mayor de edad en Aruba fue de 87,1%. Es decir, se aplica la tasa estimada de desempleo y la tasa de mayoría de edad a los 5000 migrantes que podrían potencialmente regularizarse.
- En el año 2022, el sueldo mínimo en Aruba era de Afl. 1843,91. En este sentido, a los migrantes irregulares de la encuesta de Equilibrium que ganan menos del

sueldo mínimo arubiano se les subió el sueldo al sueldo mínimo arubiano (Afl. 1843,91), mientras que el resto de migrantes que ganan más del sueldo mínimo, mantienen su salario. En consecuencia, el ingreso mensual promedio de la muestra de migrantes irregulares, obtenido a través de la encuesta Equilibrium SDC, es de Afl. 2072,8.

Asimismo, la Encuesta realizada por Equilibrium SDC brindó información sobre los patrones de gastos de los migrantes irregulares en aspectos como vivienda, alimentación, vestimenta, servicios básicos, transporte, turismo, deudas, cuidado personal, salud, internet, bebidas no alcohólicas, bebidas alcohólicas, ahorro, entretenimiento, televisión, seguros, cigarrillo y combustible.

Para el cálculo del BBO/BBZ y del impuesto a la gasolina que aportarían estos migrantes, se utilizó la distribución porcentual de los gastos en cada rubro, según la encuesta de Equilibrium, las cuales se multiplicaron por el ingreso mensual promedio anualizado, para obtener el gasto anual por migrante venezolano en cada uno de los rubros. Dado que en los gastos calculados ya se incluye el monto que corresponde al BBO/BBZ, se utiliza el método de extracción de impuesto incluido. El método implica sumar los montos destinados a cada rubro de gasto y luego ajustar esta suma para eliminar el efecto del impuesto incluido, dividiéndola por 1 más la tasa de impuesto. Después de aislar el valor neto, se calcula el impuesto aplicando la tasa del impuesto a este valor neto.

Paralelamente, para el cálculo del impuesto a la renta potencial se utilizó la tabla de impuesto a la renta del Departamento de Impuestos de Aruba (2024) para el año 2022. La tabla cuenta con la siguiente estructura:

Tabla 2. Impuesto a la Renta de Aruba por Tramos, 2022

Tramo	Niveles de ingresos		Tarifa	
	I	II	III	IV
1	-	34.930	-	12,00%
2	34.930	65.904	4.191,60	23,00%
3	65.904	147.454	11.315,62	42,00%
4	147.454	-	45.566,62	52,00%

Fuente: Departamento de Impuestos de Aruba (2024)

Se identificó, en la muestra recogida por Equilibrium, qué porcentaje de migrantes pagaría impuesto a la renta (7,14%), y se calculó cuánto sería el aporte anual de estos individuos. Finalmente, el aporte anual calculado se expandió por los 5000 migrantes que pasarían a ser regulares, pero multiplicado por el porcentaje de individuos mayores

de edad (87,1%), el porcentaje de individuos empleados (93,59%) y por el porcentaje de individuos que sí pagarían impuesto a la renta (7,14%).

Por otro lado, para los cálculos del aporte en salud, aporte al régimen público de Vejez y Viudez, aporte a pensiones y del seguro de desempleo se utilizó la siguiente tabla.

Tabla 3. Deducciones al Salario (2022)

Tipo de deducción (en Neerlandés)	Tipo de deducción	Empleado	Empleador	Total
Pensioenpremie werkgeversbijdrage	Prima total de pensión	3,0%	3,0%	6,0%
AOV/AWW	Seguro social de vejez y viudez	4,7%	9,9%	14,6%
AZV	Seguro Médico	1,5%	8,4%	9,9%
SVb ZV	Seguro de enfermedad	0,0%	2,6%	2,6%
SVb OV	Seguro desempleo	0,0%	0,2%	0,2%

Fuente: Celery Payroll (2024)

Primero, se determinó el ingreso promedio mensual de los trabajadores dependientes en el escenario potencial delineado, utilizando la muestra recopilada por Equilibrium SDC (Afl. 1906,5). Este ingreso se anualizó y se multiplicó la tasa de cada tipo de aporte. Finalmente, se expandieron estos resultados multiplicando este valor por el número de individuos mayores de edad empleados, y posteriormente, multiplicando por el porcentaje de trabajadores dependientes en la muestra.

3. Contextualización de la migración venezolana en Aruba

Aruba, una isla situada en el Mar Caribe, abarca 180 km² con una línea costera de 68.5 km² y está ubicada a 27 km del norte de Venezuela (Banco Mundial [BM] 2024a). Tras

alcanzar la autonomía en el Reino de los Países Bajos el 1 de enero de 1986, este territorio se convirtió en un estado insular autónomo con gran potencial de crecimiento.

De esta manera, en un rango de 62 años, entre 1960 y 2022, su población creció de 54.208 a 106.445 habitantes, reflejando un aumento del 96.4% (BM 2024b). Esta densidad demográfica, con 595 habitantes por kilómetro cuadrado, posiciona a Aruba entre las regiones más densamente pobladas del mundo, siendo que cerca del 44% de sus residentes habitan en áreas urbanas. Por su parte, Oranjestad, la capital, alberga a la mayoría, con un total de 29.990 personas. De la misma manera, los idiomas oficiales son el papiamento y el neerlandés, aunque el inglés y el español también se hablan ampliamente (OIM 2021).

Como se establece en la Carta para el Reino de los Países Bajos, los territorios autónomos del Caribe neerlandés tienen la responsabilidad legal de garantizar la realización de los derechos humanos fundamentales y las libertades para todas las personas dentro de sus fronteras, incluso los migrantes irregulares. A su vez, el Reino tiene el deber de salvaguardar estos derechos y libertades. En línea con los estándares internacionales para abordar los flujos migratorios y brindar ayuda humanitaria a los migrantes, los territorios insulares han avanzado significativamente en esta dirección.

En este sentido, Aruba alberga una notoria proporción de refugiados y migrantes con relación a su población local (R4V 2022). Es por esto, que la migración ha influido significativamente en el paisaje cultural y social de la isla, fomentando una población diversa, con migrantes provenientes de 133 países y 92 nacionalidades. Además de diversas maneras la migración ha incidido también en el ámbito económico. Por ejemplo, en 2018, Aruba recibió aproximadamente USD 36,920,295.448 en remesas, lo que representó alrededor del 1.2% de su PIB (IOM 2021). De ahí que el desarrollo económico de Aruba se haya dado en paralelo con las distintas olas migratorias de entrada y salida.

Según datos del CBS, en 2020 la población inmigrante alcanzó los 39.158 habitantes, lo que representa un 34.6% del total de habitantes, aproximadamente un tercio de la población. Este grupo está conformado principalmente por migrantes procedentes de Colombia, Venezuela, la República Dominicana y los Países Bajos (CBS Aruba 2020). Además, Venezuela junto con Curaçao poseen una proximidad y vínculos culturales históricamente significativos que han influido en los patrones migratorios.

Cifras recientes del Buró Central de Estadísticas de Aruba muestran una disminución en la tasa de migración neta en 2020, con un stock de migración internacional que constituye el 34.6% de la población total (IOM 2021). El flujo de emigración desde Aruba también ha aumentado gradualmente, con 3.113 residentes emigrando hacia Estados Unidos, los Países Bajos, Curaçao, Sint Maarten y otras islas caribeñas.

El impacto del cierre de frontera con Venezuela a principios del 2019, los efectos de la pandemia de COVID-19 en Aruba, combinado con una economía sustentada mayormente por el turismo, ha llevado a la población migrante venezolana en Aruba a enfrentar una realidad crítica y compleja. Esto ha generado diversas realidades entre aquellos que encuentran refugio o trabajo remunerado y quienes enfrentan condiciones de más necesidad (Yayboke, E., & Zúñiga, Á. 2023).

3.1 Migración y Protección

La migración a Aruba desde Venezuela se ha visto con varios desafíos. Desde el cierre oficial de la frontera con Venezuela a principios de 2019, muchas personas refugiadas y migrantes venezolanas se enfrentaron a peligrosos viajes irregulares por mar hacia Aruba, con serios riesgos de protección en el proceso. Además, desde enero de 2021, los venezolanos que viajan a Aruba requieren una visa. Esto ha causado que una parte de la población que se encuentre en una situación irregular, por haber llegado de manera regular antes de la implementación de estos requisitos o por haber sobrepasado su estadía permitida. Otros, tuvieron permisos de trabajo que vencieron y no fueron renovados. Algunos han buscado asilo, pero pocos casos han sido reconocidos y no tienen derecho a trabajar mientras esperan una resolución (R4V 2022). Por lo tanto, las restricciones recientes y las dificultades legales han dejado a los migrantes vulnerables a la explotación y el abuso, incluyendo situaciones de trata de personas (R4V 2022).

El Centro de Coordinación sobre Trata de Personas y Tráfico de Migrantes de Aruba [Coördinatiecentrum Mensenhandel en Mensensmokkel Aruba o CMMA] ha registrado 51 casos de tráfico de personas en los últimos cuatro años (IOM, 2021: 13). En la lucha contra la trata de personas, se ha establecido un equipo interministerial e interdisciplinario dedicado a su erradicación, desarrollando planes nacionales como el reciente Plan Nacional de Acción contra la Trata 2018-2022 (US Department of State, 2020). Asimismo, en 2009, Aruba firmó un memorando de entendimiento con otros países del Reino de los Países Bajos, lo que ha contribuido a la cooperación y el apoyo, así como el intercambio de conocimientos en identificación y asistencia a víctimas (Law Enforcement Council 2019).

Adicionalmente, la legislación arubiana prohíbe y penaliza el trabajo forzoso como una forma de explotación. El Código Penal de Aruba criminaliza el trabajo forzoso y establece sanciones que van desde multas hasta períodos de prisión, dependiendo de la gravedad de la infracción. El Código Penal de Aruba (Art. 2:154) establece sanciones para los traficantes que van desde multas de entre AWG 25,000/USD 14,000 y AWG 100,000/USD 55,866, hasta penas de prisión de cuatro a 15 años, según la gravedad de la infracción (IOM, 2021). Asimismo, el Código Penal (US Department of State, 2018), Art. 2:239 y 2:240) penaliza la trata de personas con fines sexuales y laborales con multas de entre

AWG 25,000/USD 14,000 y AWG 100,000/USD 55,866, o con penas de prisión de cuatro a 15 años, dependiendo del tipo de delito de trata (IOM, 2021).

Por otro lado, el DAO se encarga de realizar inspecciones laborales para garantizar la protección de los trabajadores, incluidos los migrantes y promover condiciones laborales justas y seguras. Cabe resaltar que el Departamento de Labor, y Investigación, cuenta una comisión que recibe quejas/reportes de explotación laboral, al que pueden acudir las personas documentadas como indocumentadas para la resolución de disputas (sin ser detenidos y deportados).

3.2 Relaciones con Venezuela y Cooperación internacional

La apertura de la frontera marítima a Venezuela, el primero de mayo del 2023, ha generado un impacto notable, especialmente en el comercio de frutas y verduras. La disminución de precios en algunos productos en Aruba ha sido uno de los efectos más notables hasta el momento. Este proceso ha involucrado a varios actores clave, como la primera ministra Evelyn Wever-Croes y el ministro de Economía Geoffrey Wever, quienes están interesados en fortalecer los lazos comerciales con Venezuela. El enfoque en la seguridad alimentaria, la estabilidad de los precios y la diversificación económica en Aruba se ha resaltado como un objetivo central.

Sin embargo, no hay disposiciones formales o mecanismos específicos para fomentar una integración más amplia de los migrantes en el mercado laboral del país. Esto contrasta con la realidad de otros países en la región, en la que se realizan esfuerzos activos por la integración de las personas migrantes venezolanas. Un ejemplo de esto es el caso de República Dominicana, en dónde se ha implementado el Plan de Normalización para venezolanos (PNV)⁴ que garantiza el acceso a la Visa de Trabajador Temporal o Visa de Estudiante.

Aunque el Departamento de Trabajo e Investigación recoge datos sobre la participación laboral, estos no se desglosan por nacionalidad o país de nacimiento. En la actualidad, el gobierno no recopila información sobre migrantes en situación irregular que acceden al mercado laboral. No obstante, a principios de septiembre de 2020, Aruba participó en el taller de Integración de Migrantes Venezolanos en los Mercados Laborales del Caribe organizado por la OIM en colaboración con otros socios del Programa Respuesta para Venezolanos (R4V), y con la participación del Alto Comisionado de las Naciones Unidas

⁴ Desde abril de 2021 se pone en marcha el PNV, que habilita “mecanismos excepcionales que les permita a las personas venezolanas un estatus migratorio temporal legal en territorio dominicano”. Esto ofreció un camino viable para regularización y por consiguiente acceso al sistema bancario, seguridad social y salud, empleos formales, educación, entre otros.

para los Refugiados (ACNUR) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), que discutió formas y prácticas de integrar positivamente a estos migrantes en el mercado laboral (Government of Aruba n.d.d).

Además, cabe resaltar, que Aruba participa activamente en diversas instituciones e iniciativas regionales como el Foro Global sobre Migración y Desarrollo [GFMD] y la Asociación de Estados del Caribe [AEC], participando como miembro asociado. La isla también participa en las Consultas sobre Migración del Caribe [CMC], siendo uno de los países fundadores de esta iniciativa. Además, es observador en la Comunidad del Caribe [CARICOM], compuesta por 15 Estados miembros y cinco miembros asociados. Actualmente, se han llevado a cabo consultas para obtener la membresía asociada a través del Reino de los Países Bajos.

En 2019, los Países Bajos firmaron un memorando de entendimiento con la Agencia de Gestión de Emergencias por Desastres del Caribe [CDEMA], incluyendo a Aruba, como un primer paso hacia su membresía. Asimismo, Aruba es miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos [OCDE], un marco internacional que ayuda a los países a diseñar políticas (IOM 2021). También en el 2019, el Consejo Económico y Social [SER] de Aruba, en colaboración con otros SER de la región, organizó el Simposio sobre Migración, centrándose en el impacto de la migración en el desarrollo socioeconómico. Incluso, en el Plan Estratégico Nacional Integrado 2010–2025 de Aruba (Nos Aruba 2025) se destaca la migración como un punto crucial, previendo políticas que se alineen con el crecimiento demográfico sostenible y estimulen la integración de la mano de obra migrante, a menudo denominada como el "Nuevo Arubano", que contribuye significativamente a la economía.

Sin embargo, aún queda espacio por mejorar a manera de integración sociocultural, ya que El Consejo Socioeconómico de Aruba señala la necesidad de que la evaluación de integración abarque aspectos más amplios de la cultura arubiana para fomentar una mayor integración. Además, considera fundamental que la población local conozca más sobre las poblaciones migrantes a través de campañas educativas dirigidas específicamente a la comunidad local (IOM 2021).

3.3 Marco Legal Migratorio

En este contexto, se exploró el marco legal migratorio de Aruba, abarcando diversas fuentes, como los lineamientos de la Comisión de Repatriaciones de CARICOM y los documentos del Gobierno de Aruba. Además, se examinaron las disposiciones sobre pasaportes nacionales por parte del Gabinete del Gobernador de Aruba y las regulaciones sobre permisos de trabajo y residencia por parte del Departamento de Integración y Manejo de Extranjeros [DIMAS].

El marco legal migratorio en Aruba es un sistema integral que regula la entrada, permanencia y derechos de los extranjeros en la isla. Se basa en la Ordenanza Nacional de Admisión y Expulsión [LTU] (OIM 2021) que establece criterios para diversas categorías migratorias, desde turistas hasta residentes permanentes y trabajadores extranjeros. Este marco legal se ha adaptado a lo largo de los años para alinearse con la evolución socioeconómica y laboral de Aruba (DE GOUVERNEUR van Aruba 2021).

La LTU es la piedra angular del sistema migratorio y ha sido actualizada para abordar aspectos técnicos, ajustar políticas de admisión para familiares de individuos en servicio público bajo asistencia técnica de los Países Bajos, y mejorar los procedimientos de solicitud y procesamiento biométrico. Estos cambios recientes buscan no solo mejorar la eficiencia en la gestión del Departamento de Integración y Manejo de Extranjeros [DIMAS] sino también optimizar la adaptación de la ley a las necesidades actuales de la isla.

El Reino de los Países Bajos, que incluye a Aruba, ha ratificado ocho de los principales instrumentos internacionales en el ámbito de los derechos humanos, a excepción del Convenio Internacional sobre la Protección de los Derechos de todos los Trabajadores Migratorios y de sus Familias. A pesar de que la Carta del Reino de los Países Bajos (Art. 3), que regula la relación constitucional entre los países que lo conforman, incluyendo a Aruba, establece que la expulsión de extranjeros es un asunto del Reino, en la práctica, la isla se encarga de estos asuntos a nivel nacional (OIM 2021).

Aruba ha establecido acuerdos bilaterales con México y Estados Unidos para la extradición de extranjeros. El Control de Fronteras de Aruba, bajo el Ministerio de Justicia y Seguridad, está encargado, a través de la Ordenanza de Admisión y Expulsión, de ejecutar órdenes de deportación, expulsión o extradición de extranjeros, imponiendo una prohibición de al menos ocho años para aquellos sujetos a expulsión (OIM 2021).

En Aruba, la Constitución prohíbe la discriminación por motivos como religión, filosofía de vida, afiliación política, raza, género, color de piel, idioma, origen nacional o social, minorías nacionales, capital, nacimiento u otros motivos similares. Aquellos que realicen acciones discriminatorias pueden enfrentar sanciones que incluyen hasta un año de prisión o una multa de hasta AWG 10.000/ USD 5.587. Aunque la ley no aborda explícitamente el estatus migratorio, esta protege contra la discriminación basada en el origen social o nacional, ofreciendo cierto amparo a los migrantes (OIM 2021).

Asimismo, Aruba, a través del Reino de los Países Bajos, está adherida a la Convención de las Naciones Unidas sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967. Sin embargo, se puede argumentar que el tratado no está ratificado en la práctica porque las leyes locales de refugio no se adhieren a las normas de este tratado. En tanto, Aruba aún no ha establecido una legislación local específica para cumplir

plenamente con estas obligaciones; sin embargo, en práctica han diseñado leyes de protección de niños y leyes de labor cumpliendo con las normas de estos tratados internacionales. El gobierno reconoce esta laguna y ha expresado su intención de desarrollar y aplicar una ley específica sobre refugiados en un futuro cercano (OIM 2021).

El Ministerio de Integración es la entidad gubernamental principal encargada de la gestión de permisos migratorios, aunque no hay una política o estrategia migratoria general. Se han establecido mecanismos de coordinación como la Cadena de Inmigración como mecanismo de coordinación interministerial y el Manejo de la Cadena de Migración, creado en respuesta al aumento de flujos migratorios desde Venezuela a Aruba. Asimismo, se está desarrollando un Consejo de Migración que incluirá instituciones gubernamentales y no gubernamentales para identificar vacíos en la gestión migratoria. Se reconoce la necesidad de recomendaciones de expertos en migración y protección internacional, como la OIM y ACNUR, para mejorar la gestión de la cadena migratoria (OIM 2021).

Además, en respuesta al aumento de solicitudes de asilo, especialmente por parte de migrantes venezolanos, el gobierno ha creado el Equipo de Acción para el Asilo en el Departamento de Integración y Gestión y Admisión de Extranjeros [DIMAS]. Este equipo se encarga de los procedimientos de asilo y de realizar la determinación del estatus de refugiado. Organismos como ACNUR (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados) y OIM (Organización Internacional para las Migraciones) brindan apoyo al gobierno local. Ofrecen asesoramiento técnico, capacitaciones, materiales informativos y otros recursos para ayudar a manejar la afluencia continua de venezolanos que buscan una vida mejor en la isla (OIM 2021).

El ACNUR ha señalado la importancia de permitir que los solicitantes de asilo trabajen durante el proceso de determinación de su estatus como refugiados. Esto no solo les proporcionaría independencia, sino que también les permitiría contribuir a la economía de Aruba.

La Oficina del Registro Civil Dienst Burgerlijke Stand en Bevolkingsregister), ubicada en el Ministerio de Asuntos Generales, Integridad, Energía, Innovación y Organización Gubernamental, gestiona una base de datos que incluye a extranjeros con permisos de residencia y realiza el proceso de desregistro de ciudadanos nacionales que residen en el extranjero (Government of Aruba, s.f.). Además, comparte datos migratorios con la Oficina Central de Estadísticas para su publicación trimestral. Se están implementando mejoras en la recopilación y el intercambio de datos migratorios entre agencias gubernamentales, con la creación de una plataforma de información migratoria planificada para su implementación en 2024 (FMI 2021).

Categorías de visado o permisos de residencia

Respecto al proceso de visa, Aruba, a través del Reino de los Países Bajos, gestiona este procedimiento y no puede establecer un requisito de visa específico para un país en particular. La mayoría de los extranjeros que poseen un pasaporte válido y han completado la tarjeta de embarque y desembarque [tarjeta ED] antes de la llegada, pueden ingresar sin visa y permanecer en la isla hasta 30 días (DIMAS 2021). Sin embargo, hay países exentos de esta entrada sin visa, como Cuba, Haití y, desde 2021, la República Bolivariana de Venezuela. Aquellos que requieran visa para visitar la isla deben solicitarla al menos un mes antes en cualquier representación de los Países Bajos en su país (Gobierno de los Países Bajos 2021). Algunos viajeros pueden solicitar una extensión de estadía por más de 30 días, pero no superior a 180 días, al llegar a DIMAS (DIMAS 2021).

Por otro lado, las solicitudes de admisión y permisos para extranjeros en Aruba son gestionadas por DIMAS, bajo el Ministerio de Labor y Energía. La isla ofrece diferentes vías para la residencia y el empleo, incluyendo permisos temporales y permanentes tanto para residencia como para trabajo. Para procesar los documentos de manera eficaz, las autoridades de DIMAS han identificado la necesidad de más habilidades y capacitación para los empleados (IOM 2021).

Los migrantes pueden obtener la ciudadanía por nacimiento, reconocimiento, declaración de opción o naturalización. El procedimiento de opción es rápido y se aplica a varios grupos migratorios, incluidos los hijos de inmigrantes mayores de 18 años, nacidos en el Reino de los Países Bajos y residentes legales en uno de sus países (IOM 2021).

El marco legal migratorio en Aruba establece requisitos específicos para cada calidad migratoria, incluyendo documentación, tiempo de estadía, restricciones laborales y condiciones para la residencia. A continuación, se detallan algunas de las principales categorías migratorias y su marco legal:

- 1. Adquisición de Ciudadanía por Nacimiento:** Este derecho se concede a individuos que nacen en Aruba y cumplen con ciertos criterios, como tener al menos un padre con nacionalidad arubiana o, en algunos casos, a quienes han nacido en el territorio nacional, pero ninguno de los padres es ciudadano⁵.
- 2. Turista:** Esta calidad migratoria permite la estadía temporal en Aruba con fines turísticos. Los turistas suelen obtener un permiso de entrada a la isla por un

⁵Los niños nacidos de padres que no sean de nacionalidad holandesa deben recibir un permiso de residencia antes de inscribirse en el registro. Los padres pueden obtener una declaración de nacimiento en el hospital entre las 9 a.m. y las 10 a.m. Para más información, consulte el siguiente [link](#).

período específico, generalmente determinado al llegar al país y según las regulaciones migratorias. No se permite trabajar con esta calidad migratoria y su principal propósito es el disfrute temporal de la isla.

3. **Residente temporal:** Aquellos extranjeros que deseen residir temporalmente en Aruba pueden obtener esta categoría migratoria. Pueden ser empleados, estudiantes o personas que deseen vivir en la isla por un período prolongado, pero no permanente. Se requiere un permiso de residencia temporal que puede estar ligado a una oferta de empleo, estudios u otras circunstancias autorizadas por la ley. Los requisitos pueden variar dependiendo de la situación personal del solicitante, el propósito de su estadía en el país y el país de procedencia.
4. **Residente Permanente:** Los extranjeros que buscan residir de manera permanente en Aruba pueden solicitar la residencia permanente. Para obtener un permiso de residencia permanente, se requiere haber obtenido previamente un permiso de residencia temporal durante al menos 120 meses y demostrar registro en la Oficina de Registro Civil durante ese período (DIMAS 2023). Esto implica un proceso más exhaustivo y puede requerir demostrar lazos sólidos con el país, como inversión en propiedades o negocios. Los residentes permanentes tienen más libertad para trabajar y vivir en la isla de manera indefinida. Además, los ciudadanos de los países caribeños del Reino de los Países Bajos pueden estar exentos del procedimiento de permiso en ciertos casos.
5. **Permisos de Trabajo Temporal:** Estos permisos habilitan a los extranjeros a trabajar en Aruba por un tiempo limitado. Se emiten de acuerdo con las necesidades laborales del país y pueden estar vinculados a contratos de trabajo específicos, proyectos o sectores determinados.
6. **Permisos de Trabajo Permanente:** Los permisos de trabajo permanente permiten a los extranjeros trabajar de manera indefinida en Aruba. Por lo general, se otorgan después de haber tenido un permiso de trabajo temporal durante un tiempo determinado, demostrar estabilidad laboral y cumplir con los requisitos establecidos por las autoridades de inmigración.
7. **Trabajador extranjero:** Existe una categoría específica para extranjeros que buscan trabajar en Aruba. Esto normalmente involucra la obtención de un permiso de trabajo que debe ser gestionado por el empleador, demostrando que no hay ciudadanos locales disponibles para ocupar la posición laboral.
8. **Naturalización:** Los migrantes también pueden solicitar la naturalización después de cinco años de residencia ininterrumpida en la isla y deben aprobar una evaluación de integración que evalúa su conocimiento sobre Aruba y su capacidad para hablar Papiamentu y Holandés.

3.4 Migración laboral

En Aruba, el Departamento de Trabajo e Investigación en Aruba es responsable de desarrollar la legislación y la política laboral en el país. Por otro lado, el Departamento de Integración, Gestión y Admisión de Extranjeros [DIMAS] se encarga de gestionar las solicitudes de permisos de trabajo. Además, el Departamento de Progreso Laboral se ocupa de facilitar oportunidades laborales a los locales y, en caso de no encontrar un candidato local adecuado, permite a las empresas solicitar la aprobación para contratar trabajadores migrantes

Por ejemplo, a pesar de que no existan acuerdos establecidos con otros países en relación con la migración laboral, se hacen excepciones para ciertos trabajadores, como el personal hospitalario. Cuando hay escasez de personal médico en la isla, se permite la contratación de profesionales cualificados de otros países, tal como está estipulado en la Ordenanza Nacional para la Práctica de la Medicina.

Sin embargo, en general, los permisos de trabajo están exclusivamente ligados a un empleador y se destinan a una posición específica en los sectores público y privado, y los empleadores deben solicitar los permisos a través de DIMAS. Los empleadores que desean contratar a un trabajador extranjero que requiera admisión o que ya haya contratado trabajadores extranjeros y deseen extender su permiso de estadía temporal pueden obtener el permiso correspondiente en el Centro de Empleo del Departamento de Progreso Laboral [DPL].

Condiciones para propietarios de negocios

Por otro lado, los propietarios de negocios deben cumplir con ciertas condiciones para adquirir un permiso de residencia en DIMAS antes de iniciar un negocio en la isla (Chamber of Commerce and Industry Aruba, n.d.a). La Ley de Admisión, Expulsión y Deportación [LTU] establece una serie de condiciones para diferentes categorías de personas según su nacionalidad y tiempo de residencia en Aruba.

Dentro de estas condiciones, resaltan las siguientes, vinculadas a la calidad migratoria del propietario. Dependiendo del tipo de sociedad (Sociedad Anónima, Sociedad de Responsabilidad Limitada, Sociedad Exenta), se establece un porcentaje mínimo de acciones que deben estar en manos de locales o personas pertenecientes a la 'Categoría A' (nacionales o residentes aprobados). Asimismo, se debe solicitar un Permiso o licencia de director, en el caso de directores de asociaciones que no son nacidos en Aruba y no tienen nacionalidad holandesa. Existen documentos requisitorios, que varían según el tipo de negocio, pero en general, incluyen copias de pasaportes, certificados de nacimiento, matrimonio, permisos de admisión, registros civiles, entre otros. Finalmente, existen una serie de requisitos adicionales, tales como declaraciones de no

objeción, actas de compra o entrega de bienes, estudios de factibilidad, pruebas de financiamiento, entre otros, dependiendo de la naturaleza del negocio o la inversión.

En suma, los migrantes que deseen establecer un negocio en Aruba deben cumplir con una serie de condiciones legales, así como aportar una variedad de documentos. Además, en muchos casos, deben demostrar una conexión significativa con Aruba a través de la residencia, matrimonio con ciudadanos locales o inversiones financieras considerables.

Informalidad laboral

El proceso de obtener un permiso de trabajo para venezolanos en Aruba requiere contar con un "patrocinio". Esto significa que un empleador o una empresa en Aruba debe respaldar y apoyar la solicitud del trabajador venezolano, asumiendo ciertas responsabilidades y cumpliendo con los requisitos establecidos por las autoridades migratorias o laborales del país para poder obtener el permiso de trabajo. Este respaldo implica demostrar que el empleador tiene una necesidad genuina de contratar a un trabajador extranjero y que no puede encontrar un candidato local adecuado para el puesto (IOM, 2021: 13).

Sin embargo, la renovación de los permisos de trabajo a menudo depende del sector en el que trabaja el migrante. En Aruba, el mercado laboral se divide en sectores primarios con contratos a largo plazo y sectores secundarios con trabajos de baja remuneración y a menudo inestables (Croes, H. 2007). Los migrantes contratados en los sectores secundarios a menudo ocupan los puestos más bajos disponibles. Esto se debe a que a pesar de que el Gobierno de Aruba determina los salarios mínimos vigentes a través del Ministerio de Trabajo, Energía e Integración, en colaboración con el Departamento de Trabajo e Investigación, los empleadores y empleados tienen la libertad de determinar el salario, siempre y cuando cumpla con las condiciones legales, como el respeto al salario mínimo y el número acordado de horas laborales.

La ocupación de migrantes en situación irregular se concentra principalmente en la construcción y el comercio informal. También hay presencia en el sector de restaurantes y turismo, aunque el acceso laboral en hoteles es limitado debido a la estricta regulación del departamento de relaciones humanas. Las multas por emplear migrantes en situación irregular, sin permiso de trabajo, son considerables. El actual Ministro de Trabajo, ha adoptado posturas más flexibles en cuanto a la empleabilidad de migrantes, especialmente en los requisitos de patrocinio.

Se debe de considerar los impactos que estas contrataciones irregulares producen en diversas aristas. Cuando los trabajadores son empleados en el sector informal, en general es por parte de personas físicas, de manera privada, en lugar de empresas registradas o instituciones. Esto crea situaciones de vulnerabilidad y dependencia para

las personas migrantes con trabajo informal, ya que se encuentran con limitaciones para alquilar o adquirir propiedades, debiendo recurrir a cartas o certificados de recomendación o ingresos por parte del empleador. Además, siendo que en el sector informal los ingresos son más bajos, las personas migrantes en situación irregular residen generalmente en habitaciones individuales, puesto que los precios de alquiler varían entre 400 y 600 dólares al mes para habitaciones individuales y alcanzan los 1100 dólares para apartamentos. Otra limitación probable, es que no cumplan con los requisitos para reunificación familiar a menos que encuentren trabajo en el sector formal (Croes, H. 2007).

3.5 Migración, salud y seguridad social

Aruba ha experimentado un aumento significativo en el gasto en salud en los últimos años. Según el Informe Nacional de Salud de Aruba 2015, el país destinó el 10% de su PIB a la salud en 2015, un aumento del 21,4% con respecto a 2007, principalmente debido al crecimiento de la población (Departamento de Salud Pública 2015).

Aruba cuenta con dos centros psiquiátricos, dos hospitales y una clínica médica que prestan atención primaria y secundaria. La mayor parte de la atención terciaria debe obtenerse fuera del país y se han establecido acuerdos con determinados hospitales terciarios de referencia de Bonaire, Colombia, Curaçao y los Países Bajos. A pesar de mandar pacientes al exterior para atención terciaria, no existe ningún mecanismo oficial para prestar servicios de interpretación a los inmigrantes, y la interpretación depende en gran medida de la capacidad lingüística del personal.

El Departamento de Salud Pública, ubicado en el Ministerio de Turismo, Salud Pública, tiene el mandato a través de la Ordenanza de Salud para la gobernanza y el desarrollo de políticas del sistema sanitario de Aruba (Gobierno de Aruba 2000). El Ministerio de Turismo, Salud Pública y Deporte, junto con el Ministerio de Asuntos Sociales y Laborales, financian instituciones gubernamentales y fundaciones relacionadas con el sector de la salud, principalmente centradas en la atención curativa.

La mayor parte del cuidado de la salud es financiada por fondos públicos, recaudados a través de primas sociales de empleados y empleadores, y mediante impuestos gestionados en su mayoría por la Oficina General de Seguros de Salud a través de la Ley de Seguros de Salud General (Gobierno de Aruba 2018). En ese sentido, la financiación pública de la atención médica es limitada para los migrantes en situación irregular en Aruba. Aquellos que están registrados⁶ y tienen un estatus regular, están cubiertos por el Seguro de Salud General [Algemene Ziekenverzekering o AZV], y tienen acceso al esquema de seguridad social nacional gestionado por el Banco de Seguros Sociales

⁶ En la Oficina de Registro Civil.

[Sociale Verzekeringsbank o SV]). Mientras que los migrantes en situación irregular no tienen esta cobertura y solo pueden acceder a la atención de emergencia proporcionada por el gobierno (R4V 2021).

El acceso a la atención de salud mental para migrantes documentados está cubierto por el seguro de AZV. El Estudio de Salud de Aruba 2016-2017 indica que el 11% de los participantes necesitaba ayuda profesional en salud mental y, de este porcentaje, el 93% ya había buscado ayuda (Departamento de Salud Pública 2015). Sin embargo, para hacer uso de este beneficio se requiere una remisión de su médico familiar y solo se obtiene un máximo de 10 sesiones cubiertas por el seguro.

El SVb administra el Seguro de Vejez General (Algemene Ouderdomsverzekering o AOV), que garantiza una pensión básica para los jubilados⁷. Este último, es un sistema de pensión colectiva del Reino de los Países Bajos que asegura la portabilidad de los beneficios de seguridad social para los migrantes dentro del Reino.

⁷ La edad de jubilación en Aruba es actualmente de 62,5 años, pero se incrementará gradualmente a 65 años en 2024.

PARTE II:

**MERCADO LABORAL Y
SECTORES ECONÓMICOS
CLAVE EN ARUBA**

4. Sectores Económicos Clave en Aruba

Esta sección presentará una caracterización del mercado laboral y los sectores económicos clave detectados en este estudio. A partir de la revisión sistemática de literatura, revisión de fuentes administrativas y entrevistas con inversionistas clave de más de una década en Aruba, se presentará una perspectiva detallada sobre el impacto de la inversión extranjera en Aruba, la evolución económica, así como los desafíos actuales relacionados con la migración y la escasez de mano de obra.

Desde una perspectiva económica, Aruba se considera un país de alto ingreso, con un Producto Interno Bruto (PIB) de USD 3,202 miles de millones y un PIB per cápita de USD 30,252,279 (BM 2021). El salario mínimo general para el 2023 se estableció en Afl. 1.893,40 al mes, lo que equivale a aproximadamente 1,051.89 dólares estadounidenses mensuales⁸ (Ministerio di Labor, Energia e Integración 2022), uno de los más altos de la región de América Latina y el Caribe. Sin embargo, Aruba, está clasificada como un Pequeño Estado Insular en Desarrollo [PEID], ya que enfrenta vulnerabilidades económicas debido a su dependencia de pocas fuentes de ingresos y su susceptibilidad a desastres naturales (BM 2021).

La industria turística es la principal fuente de ingresos de la isla, representando aproximadamente el 89% de la tasa de empleo y alrededor del 86.5% del PIB total. Sin embargo, la pandemia global de COVID-19 tuvo un impacto considerable en el turismo, lo que resultó en una disminución abrupta de la actividad turística y una pérdida del 13.7% del PIB nacional (IOM 2021).

Dentro del contexto económico de Aruba existen otros sectores prominentes que abarcan desde la industria cervecera hasta el desarrollo inmobiliario. La producción de cerveza es un rubro significativo en la isla, con empresas que son propietarias de una parte considerable de la tierra y los puertos. Los automercados y la importación de frutas y verduras desde Venezuela - también tienen su espacio en la economía local, junto con el creciente desarrollo inmobiliario.

Por otro lado, el mayor número de empresas registradas en la Cámara de Comercio y la Industria de Aruba se dedica a actividades financieras y de seguros, comercio mayorista y minorista, alojamiento y servicios de alimentos, y construcción (Chamber of Commerce

⁸ Lo que equivale a y Afl. 441,60 por semana a partir del 1 de enero de 2023. Para los trabajadores que hayan cumplido 18 años y se dediquen a servicios domésticos en hogares particulares, el salario mínimo se fija en Afl. 883,35 al mes, es decir, 490.75 dólares estadounidenses mensuales (Gobierno de Aruba 2023). Cabe destacar que el salario mínimo vigente para el 2024, se estableció en Afl. 1.986,20, representando un aumento del 4,9%. (Bon dia, dec. 2023)

and Industry Aruba n.d.b). La mayor federación de empleados, la Federación de Empleados de Aruba, tiene más de 4,000 miembros y se enfoca en los intereses de los empleados de diversas industrias y sectores (CESCR 1997).

En Aruba, resulta difícil encontrar personal calificado, por lo que la migración laboral sigue siendo esencial para la isla (FMI 2021). Aún así, no existen políticas públicas o programas formales del gobierno que fomenten o faciliten los procesos de consecución de capital humano a los empleadores. Por lo tanto, diversificar la economía de Aruba y encontrar soluciones que permitan maximizar el capital humano para el crecimiento económico sostenible de la isla es una prioridad para Aruba, y su migración puede presentar una oportunidad para esto.

En relación con el crecimiento económico, las personas inversionistas entrevistadas, consideran que las políticas en esta materia se encuentran estancadas. En este sentido, es clave notar que para finales de los 80, Aruba transformó su economía basada en la explotación petrolera a una dependiente del turismo. Esto implica oportunidades no solo para el sector de la construcción, sino para el de servicios. Sin que esto deje de significar que uno de los principales retos de la isla es la diversificación económica. Se vislumbran entonces posibles áreas de desarrollo económico, tales como las energías renovables (si se ofrecen incentivos fiscales), el ecoturismo y el sector salud, particularmente en la formación de trabajadores para atención primaria.

4.1 Turismo

El turismo en Aruba es la principal fuente de ingresos y empleos, seguido por la refinería de petróleo y las industrias de tabaco y bebidas. De hecho, es tal la magnitud, que es clasificada como una de las economías más dependientes al turismo (Fondo Monetario Internacional 2023). Es por esto, que dentro de las prioridades del país resalta procurar el flujo constante de visitantes y dentro de sus estrategias resalta la consolidación de una marca país: *"la isla feliz"*⁹.

Esta dependencia sobre este rubro implicó que para 2020, y a raíz del COVID 19, Aruba fuera uno de los países más afectados por la caída del turismo en la región (Banco Interamericano de Desarrollo 2020). De ahí, que en cuanto inició la reactivación económica pospandemia, los esfuerzos del país se vieran dirigidos a la activación del destino turístico. Como resultado, para noviembre de 2023 Aruba recibió 1.116.223 turistas y, de acuerdo con el Banco Central, su gasto en actividades que realizan, restaurantes, compras, entre otros, aumentó en un 21.3% respecto al mismo periodo para el año pasado (Gobierno de Aruba 2023).

⁹ Para más información, consulte: <https://www.aruba.com/es>

No obstante, también se debe de considerar el impacto ambiental de ellos, sobre lo cual se ha señalado la oposición por parte de grupos ambientalistas, representados por la Aruba Birdlife Foundation, ante ciertos proyectos específicos, lo que ha generado tensiones en el entorno de desarrollo. Como respuesta, el Estado ha promovido activamente estrategias de sostenibilidad, con el objetivo de reducir las emisiones de CO₂ y la dependencia de la energía de los combustibles fósiles (Autoridad de Turismo de Aruba [ATA] 2022).

Sin embargo, el sector hotelero constituye el 90% del PIB, y la demanda de personal en la industria hotelera es notoria. Al día de hoy los requerimientos de fuerza laboral ascienden a los 10.000 empleos. Los empresarios respaldan la llegada de más migrantes, ya que existen nuevos proyectos que demandan desesperadamente mano de obra, requiriendo entre 400 y 500 personas. La Asociación de Hoteles y Turismo de Aruba [AHATA] refleja esta necesidad a través de una lista de solicitudes de empleo en busca de personal, donde se busca cubrir diversos puestos, desde chef hasta personal de mantenimiento, entre otros roles clave para la operación hotelera, subrayando la alta demanda existente en la isla.

Este contexto presenta oportunidades para la integración socioeconómica de las personas migrantes y refugiadas provenientes de Venezuela que ya se encuentran en la isla. Por un lado, el alto nivel de formación de esta población, representado en un 49% de personas con estudios superiores¹⁰, genera oportunidades para el aprovechamiento de este capital humano en aras de garantizar la recuperación económica y la profesionalización del sector. Sobre todo, si se considera, que según la encuesta dirigida por Equilibrium SDC, de las profesiones más recurrentes de las personas migrantes y refugiadas son las relacionadas con administración.

Adicionalmente, la migración presenta oportunidades para la atracción de inversión extranjera. Entre tanto, porque se diversifica el público objetivo y se amplían los mercados en función de nuevas dinámicas de oferta y demanda. De esta manera, se crean empleos y se favorecen los flujos financieros; esto termina por afectar positivamente la balanza de pagos, el comercio internacional, el desempeño de las empresas, y la productividad general del país.

¹⁰ Datos obtenidos de la encuesta implementada por Equilibrium SDC.

4.2 Inmobiliario y Construcción

Aruba enfrenta un contexto económico complejo en relación con la migración, especialmente en sectores como la construcción e inmobiliario. La inversión extranjera se posicionó como una alternativa sólida ante la inestabilidad política en otros lugares, lo que impulsó el desarrollo de infraestructura y proyectos inmobiliarios a partir del 2001.

En términos de salarios, en sectores como la construcción, los rangos de sueldo varían desde el salario mínimo de 1150 dólares al mes hasta los 110 dólares por día o alrededor de 15 dólares estadounidenses por hora, lo que representa un aumento del 50% en los últimos dos años. Los impuestos, que representan el 30% del salario formal (10% del empleado y 20% del empleador), se deducen automáticamente. Las protecciones laborales, como el seguro médico y el plazo forzoso, son sólidas en el sector formal, y el nivel salarial en Aruba se encuentra en el rango alto.

Sin embargo, se destaca que es común que trabajadores migrantes irregulares se desempeñen en la construcción, mientras que en el sector hotelero es menos frecuente debido a una mayor regulación. Los trabajadores que carecen de un permiso de trabajo reciben el mismo salario, pero no pagan impuestos de nómina (alrededor del 30%), lo que significa una pérdida de ingresos para el gobierno.

Por otro lado, se ha brindado más información sobre los proyectos inmobiliarios liderados por el entrevistado, que incluyen *"la construcción de 478 apartamentos frente al mar y la planificación de dos proyectos adicionales para 2024"*. Estos desarrollos inmobiliarios están dirigidos principalmente a una clientela proveniente de los Estados Unidos y Canadá.

El incremento significativo de alquileres vacacionales es notable, con la existencia de proyectos de condominios tipo Airbnb. Estos alquileres generan empleo y flujo de ingresos; sin embargo, no contribuyen desde su actividad económica al pago de impuestos y, por lo tanto, esta situación representa una de las principales críticas a este sector. Éstas están administradas por empresas privadas, como también se ha identificado la presencia activa de plataformas como Purple, Trip Advisor, Airbnb, entre otras, en este mercado específico, lo que indica la diversificación de los canales de comercialización y promoción.

PARTE III:

**APORTES DE LA MIGRACIÓN
VENEZOLANA EN ARUBA**

5. Caracterización de la población migrante venezolana en Aruba

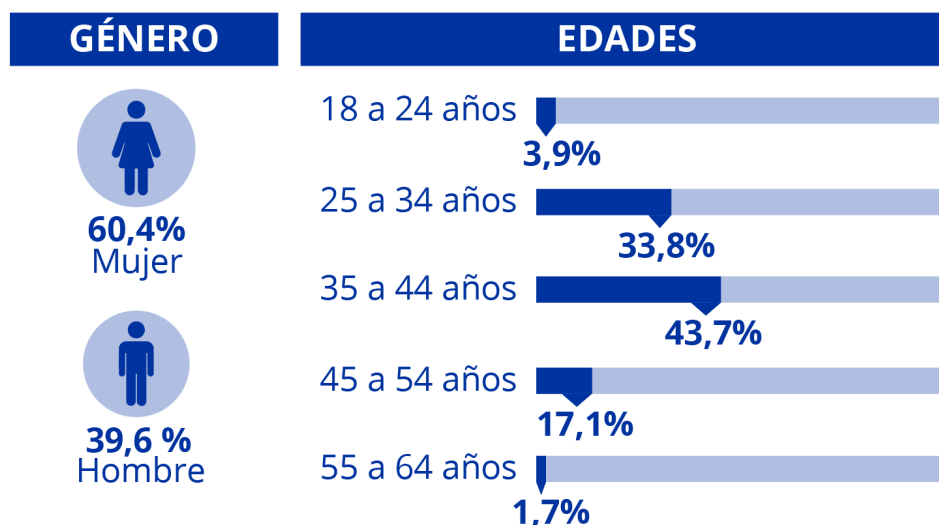
En este apartado se busca plasmar las características de la población migrante venezolana que vive en Aruba. Esto con el fin de poder visualizar la complementariedad de las capacidades de migrantes venezolanos y venezolanas en Aruba con el mercado laboral de la isla. Para esto, se detallarán los hallazgos principales de un estudio previo de OIM (2022): “Aruba Skills Profile” para caracterizar a la población venezolana migrante en Aruba en general, en base a una encuesta realizada con n=546.

A continuación, se presentan los resultados.

5.1 Perfil Sociodemográfico

El presente apartado brinda una caracterización de las personas encuestadas en cuanto a variables clave como el género y grupos etarios.

Figura 1. Perfil sociodemográfico



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por la encuesta Skills Profile (IOM 2022).

5.2 Nivel educativo

La población migrante venezolana en Aruba, según la encuesta Skill Profile, se encuentra con altos niveles educativos. Un 36,9% reporta haber terminado la educación secundaria y un 3,1% manifiesta haber cursado solamente la educación primaria. Por otro lado, un 10,1% de las personas venezolanas encuestadas ha completado una carrera universitaria, 22,9% ha finalizado un curso técnico superior y un 1,5% ha completado una maestría o doctorado, lo que significa que un 34,5% tiene estudios superiores.

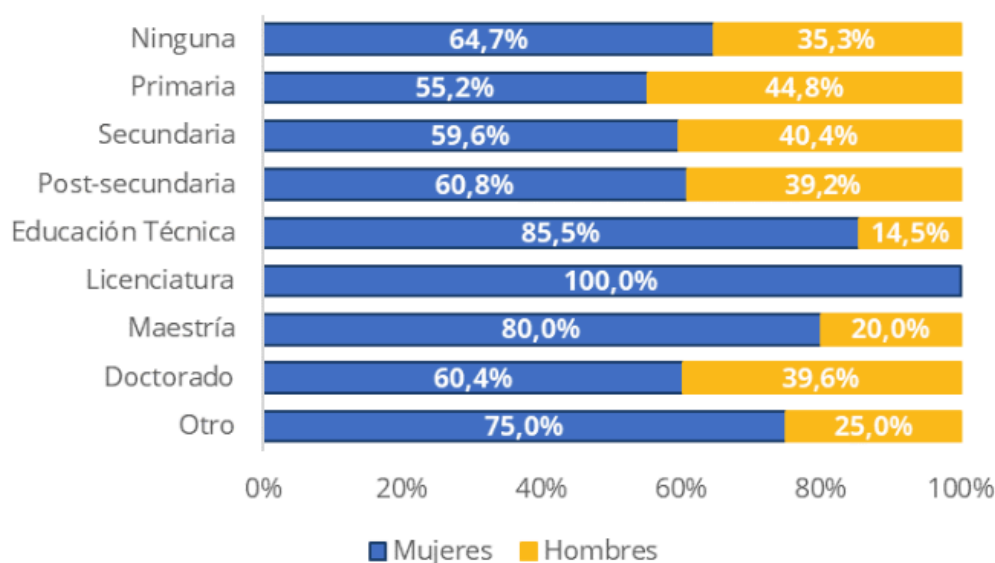
Tabla 4. Máximo Nivel Educativo Alcanzado

Nivel educacional más alto completado	%
Ninguna	0,7%
Primaria	3,1%
Secundaria	36,9%
Post-secundaria	18,2%
Educación Técnica	22,9%
Licenciatura	10,1%
Maestría	0,4%
Doctorado	0,9%
Otro	6,8%
Total	100%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por la encuesta Skills Profile (IOM 2022).

La distribución del nivel educativo alcanzado por género se encuentra en la Tabla 5:

Tabla 5. Máximo Nivel Educativo Alcanzado por Género

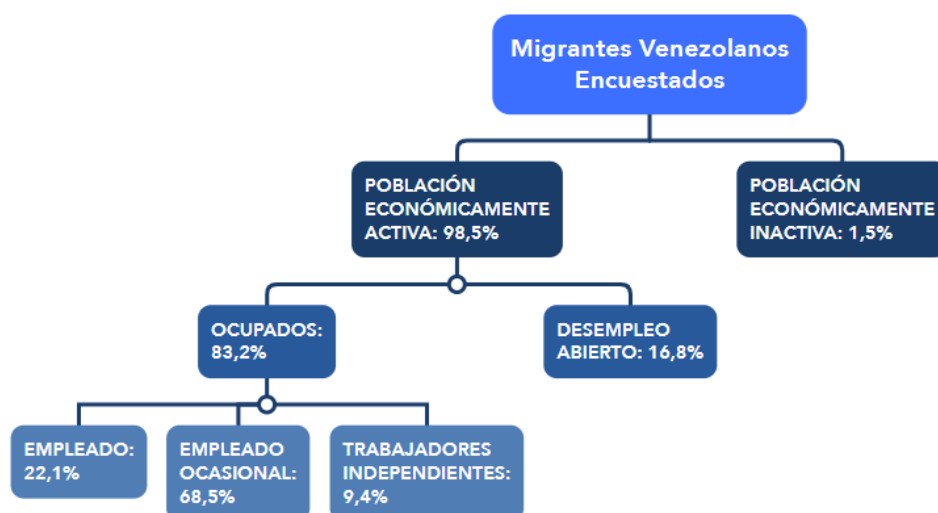


Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por la encuesta Skills Profile (IOM 2022)..

5.3 Situación Laboral

Respecto a la situación laboral de la población migrante venezolana en Aruba, según la encuesta Skill Profile, se encuentra que el 98,5% pertenece a la Población Económicamente Activa, de los cuales el 83,2% se encuentra en la condición de ocupados. Sin embargo, se observa que dentro del grupo de ocupados, la mayoría (68,5%) solo cuenta con empleo ocasional.

Figura 2. Situación Laboral



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por la encuesta Skills Profile (IOM 2022).

Asimismo, la encuesta Skills Profile (IOM 2022) brinda información sobre los años de experiencia, de la población migrante encuestada, por tipo de actividad económica. Entre los datos más relevantes, se encontró que el 25,3% de los migrantes venezolanos encuestados cuenta con al menos 1 año de experiencia en la actividad de servicios de comidas y que el 21,2% cuenta con al menos 1 año de experiencia en la actividad de construcción.

Tabla 6. Años de experiencia laboral

Actividades Económicas	0 a 1 año	1 a 5 años	5 a 10 años	Más de 10 años	Total
Servicios de comida	1,1%	11,5%	2,6%	11,2%	26,4%
Construcción	2,6%	12,3%	4,0%	4,9%	23,8%
Trabajo Social	0,0%	4,2%	1,1%	9,9%	15,2%
Comercio	0,9%	0,7%	0,4%	10,8%	12,8%

Información/comunicación	0,5%	2,2%	0,5%	7,7%	11,0%
Educación	0,2%	1,8%	1,8%	5,1%	9,0%
Reparación de vehículos motorizados	0,4%	5,1%	1,5%	1,3%	8,2%
Transporte y almacenamiento	0,4%	0,7%	0,4%	5,7%	7,1%
Arte y entretenimiento	0,2%	2,6%	0,5%	3,8%	7,1%
Fabricación	0,2%	3,7%	1,3%	1,8%	7,0%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por la encuesta Skills Profile (IOM 2022).

6. Inversión venezolana

El ecosistema de inversionistas venezolano en Aruba se destaca, en gran medida, por su participación empresarial e inversionista, sumando más de US\$1.1 miles de millones en los últimos 20 años¹¹ inmobiliarias, bienes raíces y. Entre estas se encuentran empresas de gran porte de inversión y expansión en el área de desarrollo inmobiliario, turismo, productos de consumo masivo y medicina desde hace más de una década y con valores superiores a los millones de dólares americanos. Además, según información reciente de la Aruba Chamber of Commerce & Industry, existen 3.606 personas de nacionalidad venezolana y/o nacidas en Venezuela con empresas en Aruba¹².

Figura 3. Diversidad de grandes inversiones de capital venezolano en Aruba



Fuente: elaborado por Equilibrium SDC en base a proceso de consulta con actores clave.

Estos a su vez son generadores de múltiples empleos, tanto directos como indirectos en sectores de servicios, logística, farmacéutica, equipamiento tecnológico, entre otros. Una primicia particular de esas inversiones ha sido el carácter disruptivo de ellos, que han podido aportar tanto un *expertise* profesional y capacidad operativa que aún no existía con tanta relevancia, como por el ejemplo las operaciones de desarrollo inmobiliario de gran porte y extensivas.

Por otro lado, sus conocimientos e inversiones además facilitaron el acceso a servicios de utilidad pública como un servicio de salud más íntegro, oportuno y local gracias a la inversión en infraestructura y tecnología. Esto ha permitido que varios servicios y beneficios, como ciertos tipos de estudios médicos hechos por maquinarias que

¹¹ Información relevada mediante consulta a actor clave del sector privado.

¹² cifras basadas en compañías activas al año 2023 y con la posibilidad de que una persona sea dueña de más de una empresa.

merecen una gran inversión, puedan ser otorgados de manera local, disminuyendo la necesidad de buscarlos fuera.

Además, cabe mencionar que el impacto de la migración venezolana se ve amortiguada por los aportes de la cooperación internacional, donde uno de los principales actores es el Gobierno de Estados Unidos, desde el 2019. También se encuentran organizaciones de cooperación internacional como HIAS, el gobierno de Holanda, OIM haciendo aportes que suman anualmente US\$ 2.250.000; desde el 2022¹³.

7. Capital humano venezolano

En términos generales, se ha identificado que las personas migrantes y refugiadas provenientes de Venezuela presentan una distribución poblacional similar a la de la mayoría de los países de América Latina: casi dos tercios están en edad de trabajar, y casi la mitad son mujeres (IMF 2022). Para el caso de Aruba, esto se convierte en una oportunidad porque su distribución poblacional se ha movido progresivamente a las edades más avanzadas y se prevé que la tendencia continúe (PAHO 2023). Esto implica una tasa alta de personas potencialmente pasivas sobre personas potencialmente activas; lo que puede reducir la productividad del país (Ibídem).

Tabla 7. Crecimiento poblacional por rangos etáreos

Rangos etáreos	Crecimiento poblacional (base año 2020)	Rangos etáreos	Crecimiento poblacional (base año 2020)
0-4	-6,63	50-54	-1,31
5-9	-3,40	55-59	-2,97
10-14	-4,30	60-64	4,36
15-19	0,05	65-69	4,49
20-24	-2,46	70-74	7,23
25-29	-3,57	75-79	8,57
30-34	-1,91	80-84	2,11
35-39	0,55	85-89	10,93
40-44	0,01	90-94	8,96
45-49	-5,08	95+	10,14
Total Crecimiento poblacional: -0,61			

Fuente: Adaptación de la tabla "Total population by age and sex" del *Quarterly Demographic Bulletin: 1st Quarter 2022*, de Central Bureau of Statistics (2022).

¹³ Información relevada mediante consulta a actor clave.

Vinculado a esto, una temática no menor en Aruba, es el éxodo de capital humano. Esto representa un desafío para el desarrollo de Aruba, ya que los jóvenes, después de recibir educación secundaria o universitaria, suelen emigrar a Europa en busca de oportunidades. Un reporte de OIM (2021) describe que entre el año 2015 y el 2020, la tasa de emigración incrementó del 21,4% al 27,9%¹⁴ de residentes de Aruba que habían optado por emigrar a Estados Unidos, los Países Bajos, Curaçao, Sint Maarten y otras islas caribeñas del Reino de los Países Bajos.

Esto se debe a que las personas no encuentran una amplia oferta educativa y laboral en la cual desarrollar su potencial. En esa vía, el gobierno ha buscado estrategias para el desarrollo económico que ofrezcan oportunidades para la inserción laboral. Un ejemplo de esto son las zonas francas, que pese a los esfuerzos no han demostrado ser efectivas como mecanismo de crecimiento económico en la isla.

Considerando estos factores, la migración se presenta como una oportunidad si se considera que este se ha destacado por tener altos grados de cualificación. En el relevamiento de información, pese a no ser una muestra representativa, se ha identificado también esta tendencia con un 49% de personas con estudios superiores y una amplia diversidad en las profesiones para las que fueron capacitados. Además poseen una flexibilidad considerable para la simulación lingüística y cultural (IMF 2022).

Es por estas razones, la evidencia demuestra que, si se aprovecha el potencial que trae consigo la migración venezolana en la región, el PIB puede crecer en hasta 4,5 puntos porcentuales para 2030 (IMF 2022). Lo anterior, sobre la base de que cuando existen complementariedades entre población de acogida y trabajadores migrantes, los últimos pueden fomentar el movimiento hacia nuevas ocupaciones y fomentar el agregado de aumentos de productividad en la economía.

¹⁴ 2.334 residentes de Aruba emigraron a otro país en 2015 y 3.113 en 2020.

PARTE IV:

**CONTRIBUCIONES
POTENCIALES DE LA
POBLACIÓN MIGRANTE
IRREGULAR EN ARUBA**

8. Niveles de Ingreso y tendencias de consumo

Mediante la encuesta realizada por Equilibrium SDC por medio de un muestreo de *bola de nieve* (n=146 personas), se detallan algunas características generales de los niveles de ingreso y las tendencias de consumo de la población migrante irregular venezolana en Aruba. Luego se realiza un ejercicio de escenarios potenciales de regularización de esta población para calcular las contribuciones adicionales que podrían aportar a Aruba.

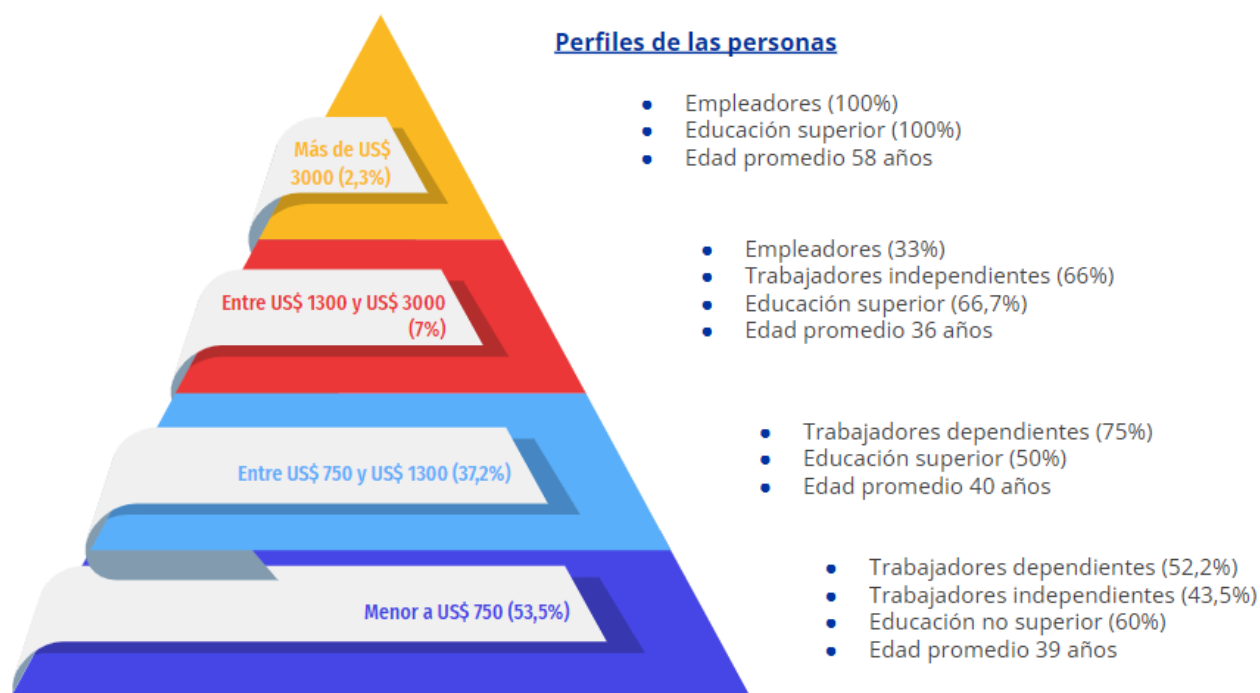
Esta información en conjunto con la caracterización de la población migrante, sirvió para identificar las barreras de inserción que tiene la población migrante en distintas aristas de la integración socioeconómica, como ejercicio de profesión, acceso a documentos, bancarización y realizar emprendimientos.

A continuación, se presentan los resultados.

8.1 Ingresos

La encuesta llevada a cabo por Equilibrium SDC ha sido valiosa para la caracterización de los migrantes irregulares por niveles de ingresos, la cual es presentada en la Figura 6.

Figura 6. Caracterización de Individuos por rangos de ingresos mensuales



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC .

Se observa que dentro de los rangos más altos de ingresos mensuales se encuentran migrantes que son empleadores o que son trabajadores independientes. Asimismo, se observa que el nivel educativo porcentaje de migrantes con un nivel educativo superior es de 66,7%, en el rango de US\$1300 a US\$3000, mientras que en el rango de más de US\$3000 todos cuentan con educación superior.

En los rangos más bajos de ingresos mensuales, se observa que en su mayoría son trabajadores dependientes y con una mayor proporción de personas con un nivel educativo no superior, como es el caso del rango de Menos de US\$750, en donde el 60% cuenta con educación no superior y como es el caso del rango de US\$750 a US\$1300, en donde el 50% cuenta con educación no superior.

8.2 Situación Laboral

- **Actividad laboral principal**

Según los datos recopilados, se destaca que la mayoría de las personas encuestadas tienen una actividad laboral principal de carácter dependiente.

Tabla 8. Tipo de empleo por género

Tipo de Empleo	Total	Hombre	Mujer
Dependiente	50,08%	40,82%	59,18%
Independiente	34,59%	44,32%	55,68%
Empleador	15,33%	100%	0,00%

Fuente:Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

- **Actividad Laboral Secundaria**

De las personas que reportaron encontrarse trabajando, el 20,9% se encuentra trabajando 2 empleos. En la tabla que se presenta a continuación se puede observar la distribución de población migrante venezolana por el tipo de empleo, así como la desagregación por género en cada caso.

Tabla 9. Tipo de empleo por género

Tipo de Empleo	Total	Hombre	Mujer
Dependiente	17,47%	0,00%	100%
Independiente	82,53%	36,50%	63,50%
Empleado	0,00%	0,00%	0,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

8.3 Consumo

En cuanto al consumo de las personas encuestadas, este se dividió en grandes categorías como lo son alimentación, vivienda, transporte, salud, educación, entretenimiento, entre otros. Se detalla en la tabla adjunta la participación de cada rubro en el consumo promedio de la población migrante venezolana encuestada:

Tabla 10. Estimación del gasto de consumo de la población venezolana

Categoría	Porcentaje %
Vivienda (renta)	29,28%
Alimentación	23,61%
Vestimenta	12,69
Servicios básicos	5,59%
Transporte	5,06%
Turismo	4,55%
Deudas	3,68%
Cuidado personal	3,30%
Salud	2,66%
Internet	2,05%
Educación	1,74%
Bebidas	1,66%
Ahorro	1,33%
Entretenimiento	1,23%
Tv	0,78%
Seguros	0,71%
Cigarros	0,10%
Total	100%

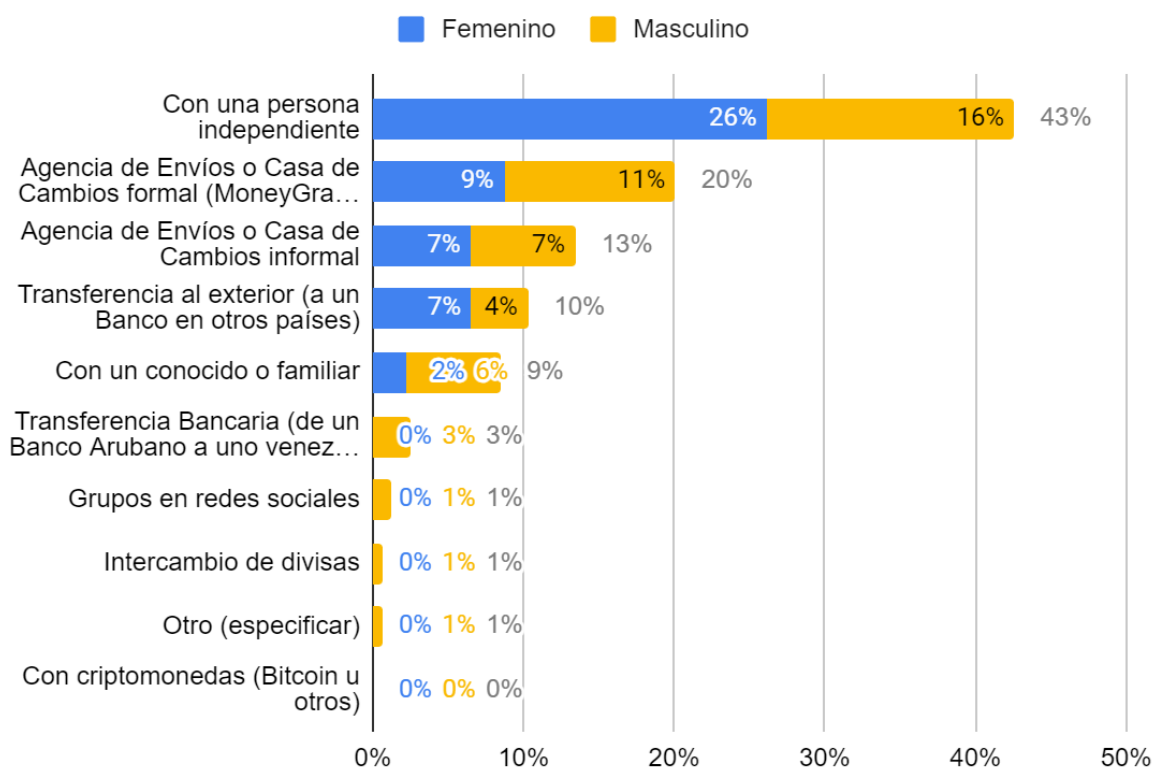
Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

El primer gasto mayor es en vivienda, (29,28%), en segundo lugar, alimentación (26,50%) y en tercer lugar servicios básicos (12,53%).

8.4 Remesas

En cuanto a las remesas enviadas, un 59% reporta haber enviado a Venezuela. Estos envíos se hacen con la siguiente frecuencia: un 61% contestó que envía remesas mensualmente, un 18% de los encuestados declararon realizar los envíos quincenalmente, 12% realiza los envíos semanalmente y 5% bimestralmente. Asimismo, se estima que el porcentaje de los ingresos que los migrantes destinan a remesas corresponde al 6,8%. De quienes envían remesas, se tienen sus distintos mecanismos de envío a continuación:

Figura 7. Mecanismos de envío de remesas



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

8.5 Bancarización

En esta sección se presentan los datos respecto al grado de bancarización e inclusión financiera de las personas migrantes.

Tabla 11. Bancarización e Inclusión financiera de la población venezolana

Venezuela	Prop.%	Aruba	Prop.%
Cuenta de ahorros	39,3%	Cuenta de ahorros	3,11%
Cuenta corriente	50,59%	Cuenta corriente	7,41%
Cuenta a plazo fijo	0,48%	Cuenta a plazo fijo	0%
Tarjeta de débito	35,46%	Tarjeta de débito	6,92%
Tarjeta de crédito	21,83%	Tarjeta de crédito	1,66%
Préstamo personal o para consumo	5,04%	Préstamo personal o para consumo	0%
Crédito hipotecario	0,48%	Crédito hipotecario	0%
Servicio de envío de remesas	0%	Servicios formales de envío de remesas	0,48%
No tenía productos financieros	26,18%	Tarjeta prepagada	0%
Otro	6,92%	Cuenta RUT	0%
		Crédito directo	0,48%
		No tengo ningún producto	87,55%
		Otro	3,59%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

Al ser consultados por la tenencia de productos financieros en Aruba, un 87,55% mencionó no contar con ningún producto. Los motivos predominantes por el que no tienen un producto financiero son que no cuentan con los documentos necesarios para realizar el trámite (66%), no tiene un motivo claro (11%), no cuenta con suficiente información para realizar el trámite (9%), le negaron el acceso (7%).

9. Contribuciones potenciales como efecto de regularización

De manera más desagregada para Aruba, incorporar a este potencial humano en el ámbito laboral, también representa un beneficio tangible a nivel de recaudación fiscal, y por tanto a nivel nacional. A continuación, presentamos escenarios de impacto real y potencial considerando las tasas aplicadas a empleos formales y sus efectos en recaudación fiscal.

En el siguiente escenario potencial se visualiza el efecto anual tras utilizar los siguientes supuestos:

- La tasa de desempleo del 2022 en Aruba fue de 5,45% (CBSA, 2024), sin embargo, dada la mayor complejidad por parte de los migrantes en encontrar trabajo a comparación de los nacionales, se agregó un punto porcentual, por lo que la tasa tomada es de 6,45%.
- Según los datos del Censo Nacional de Aruba del 2020 (CBSA, 2024a), la población venezolana mayor de edad en Aruba fue de 87,1%. Es decir, se aplica la tasa estimada de desempleo y la tasa de mayoría de edad a los 5000 migrantes que potencialmente se podrían regularizar.
- En el año 2022, el sueldo mínimo en Aruba era de Afl. 1843,91. En este sentido, a los migrantes irregulares de la encuesta de Equilibrium que ganan menos del sueldo mínimo arubiano se les subió el sueldo al sueldo mínimo arubiano (Afl. 1843,91), mientras que el resto de migrantes que ganan más del sueldo mínimo, mantienen su salario. En consecuencia, el ingreso mensual promedio de la muestra de migrantes irregulares, obtenido a través de la encuesta Equilibrium SDC, es de Afl. 2072,8.

Se encuentra que en el escenario potencial, los migrantes estarían aportando US\$11.176.083 más a la recaudación de impuestos directos y US\$2.539.002 en impuestos indirectos, con un aporte potencial total de US\$13.715.085.

Tabla 12. Estimaciones de impacto fiscal potencial de la población venezolana en Aruba

Tipo de Impuestos	Escenario Potencial (US\$)
Impuestos Directos	\$ 11.176.083
- Impuesto a la Renta	\$ 1.323.443
- Aporte Salud (AZV ¹⁵ + SVb ZV ¹⁶)	\$ 3.698.439
- Aporte al régimen público de Vejez y Viudez ¹⁷	\$ 4.319.776
- Aporte Pensiones ¹⁸	\$ 1.775.251
- Seguro de Desempleo ¹⁹	\$ 59.175
Impuestos indirectos	\$ 2.539.002
- BBO ²⁰	\$ 2.425.075
- Impuesto a la gasolina	\$ 113.927
Total	\$ 13.715.085

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recolectados por Equilibrium SDC

Además de esto, el proceso de regularización conlleva tasas pertinentes a las documentaciones y permisos migratorios, lo que a su vez representaría un ingreso a DIMAS:

Tabla 13. Desglose de costos de DIMAS

DIMAS - Tasas migratorias	AFL Año 1 (US\$)	AFL Año 2 (US\$)
Tasa de aplicación inicial	65	40
Tasa de aplicación inicial para el permiso temporal de estadía con permiso de empleo	1.200	1.200
Depósito Sudamérica	1.000	-
Total por persona	2.265	1.240

Fuente: Elaboración propia de Equilibrium SDC

¹⁵ AZV es el seguro médico público en Aruba.

¹⁶ SVb ZV es el seguro de enfermedad público en Aruba.

¹⁷ AOV/AWW es el seguro público de Vejez y Viudez en Aruba

¹⁸ Conocido como *Pensioenpremie werkgeversbijdrage* en Aruba.

¹⁹ SVb OV es el seguro de desempleo en Aruba

²⁰ BBO (impuesto sobre el Volumen de Negocios) es un impuesto que se aplica a las transacciones comerciales y ventas de bienes y servicios.

Tabla 14. Estimación de recaudaciones de DIMAS en escenarios reales y potenciales

DIMAS - recaudaciones	Recaudación Escenario Real (USD)	Recaudación Escenario Potencial (USD)
Primer año	\$ 425.513,0	\$ 726.097,3
Segundo año a más	\$ 4.886.870,3	\$ 8.338.978,6
Total	\$ 5.312.383,3	\$ 9.065.076,0

Fuente: Elaboración propia de Equilibrium SDC

Este punto junto con los anteriores mencionados, evidencian cómo trabajar por una efectiva integración socioeconómica y laboral podría resultar con impactos positivos para el país. Si se piensa en las necesidades contextuales, con estas recaudaciones anuales se podría aportar en tecnología, expansiones y renovaciones de centros hospitalarios (OHLA 2014); impulsar al menos 490 nuevos emprendimientos mediante los programas de gobierno para atender a PYMEs con necesidades de crédito y asesoramiento empresarial (DEACI 2018c) e incluso contribuir con reducir la deuda pública de Aruba, que en el 2023 representó el 85.4% del GDP (IMF 2023).

PARTE V:

**CONSIDERACIONES
FINALES**

9. Recomendaciones y lecciones aprendidas

Considerando los hallazgos del estudio y las diversas perspectivas obtenidas a lo largo del proceso, se identifican áreas temáticas que podrían beneficiarse de un análisis más profundo. Estas áreas están vinculadas a la regularización, la inserción laboral y la integración, y podrían ser abordadas mediante políticas públicas para fortalecer de manera integral la integración socioeconómica de la población migrante venezolana en Aruba. Asimismo, los obstáculos podrían mitigarse a través de políticas institucionales que desde su núcleo incluyan la perspectiva de género, zona de residencia, estado migratorio, rangos etarios, etc.

Para esto, es clave que estas temáticas sean abordadas de forma intersectorial, ya que dentro de la población migrante venezolana en Aruba se identificaron diferentes barreras en el acceso a servicios, inclusión financiera y desarrollo profesional.

La base para la inserción integral de la población migrante en el país es su regularización; a partir de ello pueden acceder a servicios, trabajo formal y bancarización. Sin embargo, es un requisito mínimo más no excluyente.

La inserción laboral de migrantes venezolanos trae consigo beneficios en distintas áreas del desarrollo. No solo contribuyen al mantenimiento y desarrollo de actividades económicas, sino que dinamizan la economía mediante formas innovadoras de negocios (OIM & CEPAVEN 2022). Al igual que a través de las vivencias diarias del ámbito laboral, ocurren intercambios de conocimiento de distintas especialidades y culturas que pueden alimentar y potenciar las dinámicas y metodologías organizacionales.

En este contexto, a continuación, se plantean recomendaciones:

- **Políticas para la inclusión laboral formal:** facilitar permisos a personas que calcen con el perfil de vacantes profesionales requeridas en Aruba, además porque la posibilidad de adquirir algún tipo de residencia y por ende acceso a servicio público y demás aristas de integración socioeconómica se ve es dependiente de la obtención de permisos de laborales.
- **Mapear las necesidades del mercado laboral arubiano:** Identificar los nichos del mercado y de sectores de servicio público podrá permitir integrar la oferta de capacidades de parte de personas migrantes de manera efectiva y oportuna, a manera de realizar un desarrollo planificado de integración de estas capacidades. Complementará toda estrategia de inclusión laboral formal.

Un ejemplo de esto podría ser el sector de medicina, considerando que cuentan con hospitales certificados JCI. Como también el sector turismo y sus múltiples sectores de servicios relacionados, como la gastronomía y construcción, puede ser una medida que permita promover estabilidad y mejoras a ciertos servicios, ya sean públicos o privados.

- **Apoyo empresarial e inversionista:** Ofrecer incentivos fiscales como también de integración que aceleren el proceso de incorporación de capital extranjero dentro del mercado arubiano a modo de crear conexiones entre las ofertas de capital e inversión con la demanda local, estimulando la inversión y el crecimiento empresarial. Parte de esto implica simplificar procesos, acortar los tiempos procesuales de trámites y reducir la carga burocrática para fortalecer el ecosistema emprendedor impulsado por la migración.
- **Reconocimiento de habilidades profesionales:** Un 31% de migrantes venezolanos tiene estudios superiores a la educación media. Sin embargo, un 18% tiene un curso universitario o superior técnico incompleto, lo que podría representar una categoría con rápido potencial de profesionalización. Por tanto, crear programas más ágiles y transparentes no solo para la convalidación de títulos profesionales, sino para la culminación de estudios o formación técnica especializada en áreas de interés, podría insertar de manera más rápida y efectiva a las personas en áreas de alta demanda laboral, como los sectores de turismo, construcción, medicina, entre otros.
- **Cerrar Brechas de Conocimiento para la Integración:** para poder tomar medidas más acertadas para la promoción de la inserción e integración socioeconómica de migrantes en Aruba, es necesario cerrar las brechas de conocimientos existentes. Esto se puede ver especialmente en el alto porcentaje que reporta, por ejemplo, no acceder productos financieros por falta de información sobre ello.

10. Conclusiones

Las barreras para la inserción económica de los migrantes no solo restringen su acceso al mercado laboral o a la formalización de negocios, sino que también impactan en la economía en general, ya que limitan el potencial de contribución económica de los migrantes. Este contexto genera una pérdida de talento y experiencia que podría ser beneficioso para la economía arubiana. Asimismo, pueden generar desafíos sociales y económicos adicionales tanto para los migrantes como para la sociedad receptora.

Superar estos desafíos demanda no solo ajustes en las políticas migratorias y laborales, sino también un cambio cultural que fomente la inclusión y el reconocimiento de la diversidad en el ámbito laboral. Una mayor flexibilidad y simplificación de procesos podrían contribuir a una integración más efectiva y beneficiosa para la economía y la sociedad arubiana en su conjunto.

Por un lado, la caracterización general de la población migrante venezolana en Aruba muestra que la mayoría se encuentra en edad laboral productiva, de los cuales 56% posee un trabajo temporal, 18% un empleo fijo y 17% se encuentra desempleada pero activamente buscando un empleo. Además, 68% manifiesta tener la voluntad de mejorar sus habilidades lingüísticas, y 28% tiene un nivel avanzado de papiamento, y un 36% y 26% poseen niveles intermedios y básicos respectivamente. En cuanto a integración sociolaboral, 45% desea iniciar un emprendimiento o empresa, y 63% manifiesta estar activamente buscando nuevas oportunidades. Además, muestra tener altos niveles en habilidades blandas como trabajo en equipo, diseminación de conocimientos y uso de aparatos tecnológicos como smartphones y tablets; habilidades útiles para insertarse en las áreas económicas que necesitan mano de obra en Aruba, como el Sector Turismo.

Las tendencias arrojadas por la encuesta realizada por Equilibrium SDC²¹ a su vez muestran que la población migrante y refugiada venezolana que aún se encuentra irregular en Aruba también se caracteriza por encontrarse en edad laboral productiva, entre 36 y 45 años (43% de los encuestados) y 26 y 35 años (25%). Considerar la capacidad de los migrantes de poder tener y mantener una diversidad de empleos (29% es trabajador independiente, 61% trabajador asalariado y 13% empleador) se traduce a un gran potencial de desarrollo si se realiza una efectiva integración socioeconómica. Mediante el ejercicio realizado en este estudio, el capital humano venezolano irregular en la isla presenta un potencial de contribución de US\$13 millones si pasan por un proceso de regularización.

En vista al desarrollo económico y el potencial de crecimiento de ciertos sectores de mercado como el sector de desarrollo inmobiliario, turístico y hotelero y de

²¹ Encuesta no representativa, mediante bola de nieve no estratificada, (n=146).

construcción, resultaría de gran provecho considerar las capacidades de los migrantes y el beneficio de su incorporación formal socioeconómica a manera de fomentar un desarrollo y una integración planificada que tenga en cuenta la oferta y la demanda.

La migración venezolana presenta diversas oportunidades para la activación económica de Aruba. En general, las características de las personas migrantes y refugiadas provenientes de Venezuela indican un capital humano sobresaliente y aprovechable. Esto se ve materializado en una pirámide poblacional concentrada en edades económicamente activas y una mano de obra con cualificación alta; lo que específicamente para Aruba representa oportunidades para mejorar la tasa de personas potencialmente pasivas, frente a potencialmente activas.

Asimismo, el encuentro de población de acogida con personas migrantes genera intercambio de saberes y ampliación de sectores económicos ya instalados como el turismo y el sector inmobiliario; a partir de nuevas dinámicas de oferta y demanda y la diversificación del mercado laboral.

Gracias a los datos relevados, además, se puede destacar la significancia de las inversiones de capital venezolano en Aruba, al aproximarse a los US\$1.100 millones en los últimos 20 años y además con más de 3.000 empresas consolidadas con socios venezolanos al año 2023. Se puede por tanto considerar que hay suficiente evidencia para afirmar que mientras más oportunidades son otorgadas a la población migrante, más posibilidades de desarrollo y crecimiento. Para esto, es necesario reconocer la relevancia que tiene la regularización migratoria, así como la participación de la sociedad civil y otros actores clave del sector público y privado en los procesos de integración socioeconómica para aprovechar el potencial que ya existe en Aruba.

Referencias

- AB 1993 no. GT 33 CENTRAAL WETTENREGISTER 06 april 2021 [Documento de gobierno de Aruba]. Landsverordening toelating en uitzetting. Recuperado de <https://www.dimasaruba.aw/wp-content/uploads/2019/01/LTU.pdf> (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- Asociación de Estados del Caribe (AEC) (2015). "Implicaciones del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 para la Región del Gran Caribe". Port of Spain, Trinidad y Tobago: AEC.
- ACNUR (2019). Global Trends: Forced Displacement in 2018. Ginebra, Suiza: ACNUR. Recuperado de www.unhcr.org/5ee200e37 (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- ACNUR (2021). Aruba & Curaçao. Oranjestad, Aruba: ACNUR. Recuperado de www.reporting.unhcr.org/sites/default/files/UNHCR%20Factsheet%20-%20Aruba%20and%20Curacao%20-%20January%202021.pdf (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- ACNUR. (s.f.). Refugee statistics. Recuperado de www.unhcr.org/refugee-statistics/download/?url=E1ZxP4 (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- Autoridad de Turismo de Aruba (ATA) (15 de agosto de 2022). Sostenibilidad: la fórmula del éxito turístico en Aruba. <https://www.aruba.com/es/blog/sostenibilidad-la-formula-del-exito-turistico> (Consultado: 20 de diciembre de 2023).
- Banco Mundial (2024a). Superficie (kilómetros cuadrados) - Aruba. (s/f). World Bank Open Data. Recuperado el 8 de febrero de 2024, de <https://datos.bancomundial.org/indicador/AG.SRF.TOTL.K2?locations=AW>
- Banco Mundial (2024b). Crecimiento de la población (% anual) - Aruba. (n.d.). World Bank Open Data. Retrieved February 8, 2024, from <https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.GROW?locations=AW>
- Banco Mundial (2021a). PIB (en dólares estadounidenses corrientes) - Aruba. Washington, D.C., Estados Unidos: Banco Mundial. Recuperado de: www.data.worldbank.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD?locations=AW (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Banco Mundial (2021b), Producto Interno Bruto per cápita (en dólares estadounidenses corrientes) - Aruba. Washington, D.C., Estados Unidos: Banco Mundial. Recuperado de: www.data.worldbank.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD?locations=A (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Banco Mundial (2021c). Remesas personales recibidas (% del PIB) - Aruba. Washington, D.C., Estados Unidos: Banco Mundial. Recuperado de: www.data.worldbank.org/indicador/BX.TRF.PWKR.DT.GD.ZS?locations=AW (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Banco Mundial (2021d). Remesas personales recibidas (en dólares estadounidenses corrientes) - Aruba. Washington, D.C., Estados Unidos: Banco Mundial. Recuperado de: www.data.worldbank.org/indicador/BX.TRF.PWKR.CD.DT?locations=AW (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Banco Mundial (2021e). Banco de datos de Indicadores del Desarrollo Mundial de Aruba. Washington, D.C., Estados Unidos: Banco Mundial. Recuperado de: www.data.worldbank.org/country/AW (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Banco Interamericano de Desarrollo (01 de julio de 2020). Informe BID alerta sobre duro impacto de COVID-19 sobre turismo en América Latina y Caribe. <https://www.iadb.org/es/noticias/informe-bid-alerta-sobre-duro-impacto-de-covid-19-sobre-turismo-en-america-latina-y-caribe> (Consultado: 20 de diciembre de 2023)

Bon dia. 2023. "SALARIO MINIMO TA AUMENTA NA 1.986,20 FLORIN FOR DI 1 DI JANUARI 2024; UN AUMENTO EKIVALENTE NA 4.9%". 15 de diciembre 2023. Recuperado de: <https://www.bondia.com/salario-minimo-ta-aumenta-na-1-98620-florin-for-di-1-di-januari-2024-un-aumento-ekivalente-na-4-9/>

Celery Payroll. 2024. Gross Net Calculator Aruba. Recuperado de: https://www.celerypayroll.com/calculators/voor-aruba/?gad_source=1&gclid=Cj0KCQiAqsitBhDIARIsAGMR1Rius2lv13kPn57oQ78yblvyQSzen8TvQIKdEhYcTLj2Fdxqe0Z_RcoaAkDfEALw_wcB

Central Bureau of Statistics (CBS). 2024b. Participation-, employment-, and unemployment rates, 2015-2022. Recuperado de: <https://cbs.aw/wp/index.php/2020/06/10/participation-employment-and-unemployment-rates-2015-2019/>

- Central Bureau of Statistics (CBS). 2024b. Tables dealing with migration characteristics of the population. Recuperado de: <https://cbs.aw/wp/index.php/2021/12/02/tables-dealing-with-migration-characteristics-of-the-population-c/>
- Central Bureau of Statistics (CBS). 2022. Quarterly Demographic Bulletin: 1st Quarter 2022. Recuperado de <https://cbs.aw/wp/wp-content/uploads/2022/06/QDB0322.pdf>
- Cámara de Comercio e Industria de Aruba (s.f.). "Permisos y Procedimientos". Oranjestad, Aruba: Cámara de Comercio e Industria de Aruba.
- Cámara de Comercio e Industria de Aruba (s.f.). "Registro en línea". Oranjestad, Aruba: Cámara de Comercio e Industria de Aruba.
- Chamber of Commerce and Industry Aruba. (s.f.a). Guía para permisos de negocios en Aruba. Departamento de Asuntos Económicos, Comercio e Industria, Noviembre 2012.
- CMMA (2021). About CMMA. Oranjestad, Aruba: Center on Human Trafficking and Migrant Smuggling (CMMA). Recuperado de www.habribowowo.com/about-cmma/ (Consultado el 1 de julio de 2021).
- Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (CESCR) (1997). Informe del Estado parte: Países Bajos: Aruba.
- Croes, H. (2007). El impacto del turismo en la economía y la población de las islas pequeñas: el caso de Aruba. Universidad de Utrecht.
- Departamento di Impuestos. 2024. Recuperado de: <https://www.impuesto.aw/zakelijk-formulieren-en-toelichten/loonbelasting>
- Departamento di Integracion, Maneho y Admision di Stranhero (DIMAS) (2023) [Sitio web del gobierno de Aruba]. Citizens of the Dutch Kingdom. Recuperado de <https://www.dimasaruba.aw/en/about-dimas/> (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- DIMAS (2021). Tourist Stay. Oranjestad, Aruba: Department of Integration, Management and Admission of Foreign Nationals (DIMAS). Recuperado de www.dimasaruba.aw/en/applicants/short-stay/tourist-stay/
- DIMAS (2021). Stay for an indefinite period. Oranjestad, Aruba: Department of Integration, Management and Admission of Foreign Nationals (DIMAS). Recuperado de www.dimasaruba.aw/en/applicants/living/stay-for-an-indefinite-period/

- Fondo Monetario Internacional (FMI) (2021). Reino de los Países Bajos - Aruba. Washington D.C., Estados Unidos de América: FMI. Disponible en: [URL del recurso].
- Fondo Monetario Internacional (FMI) (12 de diciembre de 2022). Los migrantes venezolanos brindan oportunidades económicas a América Latina. Disponible en: <https://www.imf.org/es/News/Articles/2022/12/06/cf-venezuelas-migrants-bring-economic-opportunity-to-latin-america>
- Fondo Monetario Internacional (FMI) (octubre 2023). Perspectivas económicas. Asegurar una inflación baja y fomentar el crecimiento potencial. Recuperado de: <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/REO/WHD/2023/October/Spanish/text.ashx>
- Forbes (2020). "El futuro de Aruba: cómo la pequeña isla caribeña se está preparando para un gran desarrollo hotelero". Nueva Jersey, Estados Unidos de América: Forbes.
- Gobierno de Aruba (1987). "Constitución de Aruba, AB 1987 no. GT 1". Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba.
- Gobierno de Aruba (2000). "Regulación de Salud, AB 1989 no. GT 28, última enmienda en AB 2000 no. 101 (inwtr.AB 2000 no. 102)". Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba. [Enlace]
- Gobierno de Aruba (2010). "NosAruba 2025: Plan Estratégico Nacional Integrado". Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba. [Enlace]
- Gobierno de Aruba (2011). "Regulación de Educación Obligatoria, AB 2011 no. 82". Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba.
- Gobierno de Aruba (2012). "Regulación Administrativa de Derechos, AB 1993 no. 45 (inwtr. AB 1997 no. 33) última enmienda en AB 2012 no. 54". Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba.
- Gobierno de Aruba (2018a). Landsverordening algemene ziektekostenverzekering, AB 1992 no. 18, última modificación en AB 2018 no. 34. Oranjestad, Aruba: Gobierno de Aruba.
- Gobierno de Aruba (2018b). Estudio de Salud de Aruba 2016-2017: Estadísticas de Salud.
- Gobierno de Aruba (DEACI) (2018c). ENTREPRENEURS DEVELOPMENT POLICY FOR ARUBA, 2108 - 2021. Recuperado de: <https://www.deaci.aw/wp-content/uploads/2019/09/Entrepreneurs-Policy-2018-2021.pdf>

Gobierno de Aruba (2019a). Cuenta Nacional de Salud de Aruba: 2015. Oranjestad, Aruba: Departamento de Salud Pública.

Gobierno de Aruba (2019b). Plan de Desarrollo Espacial 2019.

Gobierno de Aruba (noviembre 2023). Turismo en Noviembre de 2023 crece un 12.7%. (Turismo den november 2023 a crece cu 12.7%) Recuperado de: https://www.gobierno.aw/actualidad/noticia_47171/item/turismo-den-november-2023-a-crece-cu-127_63704.html (Consultado: 20 de diciembre de 2023)

Government of Aruba (2023). Effective January 1, 2023, increase in the minimum wage and income limit Labor Regulation 2013. Recuperado de https://www.government.aw/news/news_47033/item/effective-january-1-2023-increase-in-the-minimum-wage-and-income-limit-labor-regulation-2013_61268.html (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Government of Aruba (s. f.). Producten en Diensten. Oranjestad, Aruba: Civil Registry Office. Recuperado de www.censo.aw/main/ (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

HIAS, 2021 En Aruba, 1,000 Personas Lllaman en Busca de Ayuda y HIAS Responde al Teléfono. Nueva York, Estados Unidos de América.

International Monetary Fund (IMF) (2021). "Reino de los Países Bajos - Aruba". Washington D.C., Estados Unidos de América: FMI.

IOM (2021). Aruba Needs Assessment on Migration Governance. Regional Knowledge HUB on Migration.

IOM (2022). Aruba Skills Profile.

IMF (2023). Kingdom of the Netherlands—Aruba: 2023 Article IV Consultation Discussions-Press Release; and Staff Report. IMF eLibrary. Recuperado de: <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2023/284/article-A001-en.xml>

Law Enforcement Council (2019). 2019 Inspectieonderzoek naar de Aanpak van Mensenhandel en Mensensmokkel. Kralendijk, Bonaire: Law Enforcement Council. Recuperado de www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2020/05/20/tk-bijlage-rapport-aanpak-mensenhandel-en-mensensmokkel (Consultado: 29 de noviembre del 2023).

Ministerie van algeme zaken. (2022). Jaarverslag [Reporte Anual]. https://issuu.com/gabinetewevercroesaruba/docs/jaarverslag_2022?fr=sMmFiZTIwOTgzNQ

- Ministerio di Labor, Energia e Integración. 2022. "Salario Minimo ta aumenta cu 78,05 te na AWG 1893,40". 20 diciembre 2022. Recuperado de: <https://www.glenbertcroes.com/turnoticia/salario-minimo-ta-aumenta-cu-7805-te-na-awg-189340>
- Oficina de Estadísticas Central de Aruba (2017). "Población nacida en el extranjero de Aruba". Oranjestad, Aruba: Oficina de Estadísticas Central de Aruba.
- Oficina de Estadísticas Central de Aruba (2020). "Boletín Demográfico Trimestral". Oranjestad, Aruba: Oficina de Estadísticas Central de Aruba.
- OHL (2014). "OHL was awarded a new hospital project in America worth €71.5 million". Recuperado de: <https://ohla-group.com/en/ohl-was-awarded-a-new-hospital-project-in-america-worth-e71-5-million/>
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (2020). Integración de migrantes venezolanos en los mercados laborales del Caribe.
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y Cámara de Empresarios Panameña Venezolana (CEPAVEN). (2022). Estudio de impacto. económico de la migración. venezolana en república. dominicana.: realidad vs. potencial. <https://cepaven.com/wp-content/uploads/2022/10/Informe-OIM-RD-9.pdf>
- Organización Internacional del Trabajo (OIT) (2017). "Perfiles de Países: Aruba". Puerto España, Trinidad y Tobago: OIT.
- Organización Panamericana de la Salud (OPS). (2023). Perfil del país Aruba. Recuperado de: <https://hia.paho.org/es/paises-2022/perfil-aruba#:~:text=La%20poblaci%C3%B3n%20de%20Aruba%20est%C3%A1,%2C1%25%20en%20el%202060> (Consultado: 20 de diciembre de 2023).
- RV4 (2021). R4V Aruba Factsheet - 2021 RMRP. Georgetown, Guyana: RV4. Recuperado de www.reliefweb.int/report/aruba-netherlands/r4v-aruba-factsheet-2021-rmrp (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- R4V (2021). 2021b Situation Report: February 2021: Caribbean. Georgetown, Guyana: R4V. Recuperado de www.r4v.info/es/documents/details/85835 (Consultado: 29 de noviembre del 2023).
- R4V (2023). R4V América Latina y el Caribe, Refugiados y Migrantes Venezolanos en la Región - Nov 2023. Recuperado de

<https://www.r4v.info/en/document/r4v-latin-america-and-caribbean-venezuelan-refugees-and-migrants-region-nov-2023> (Consultado: 07 de marzo del 2024)

Sociedad de Ayuda al Inmigrante Judío (HIAS) (2019). "HIAS en Aruba". Nueva York, Estados Unidos de América: HIAS.

Sociedad de Ayuda al Inmigrante Judío (HIAS) (2021). "En Aruba, 1,000 personas piden ayuda y HIAS responde al teléfono". Nueva York, Estados Unidos de América: HIAS.

United States Department of State (2018). "Informe sobre la Trata de Personas 2018 - Aruba". Washington D.C., Estados Unidos de América: Departamento de Estado de los Estados Unidos.

United States Department of State (2020). "Informe sobre la Trata de Personas 2020: Aruba". Washington D.C., Estados Unidos de América: Departamento de Estado de los Estados Unidos.

United States Department of State (2021). "El Factbook Mundial: Aruba". Agencia Central de Inteligencia: Washington D.C., Estados Unidos de América.

Yayboke, E., & Zúñiga, Á. (2023). *Forgotten Frontlines: Aruba, Curaçao, and the Venezuelan Displacement Crisis*. Center for Strategic and International Studies (CSIS). Recuperado de <https://www.csis.org/analysis/forgotten-frontlines-aruba-curacao-and-venezuelan-displacement-crisis> (Consultado: 29 de noviembre del 2023).